



FORÇAS ARMADAS  
**PORTUGAL**



# PLANO DE ATIVIDADES

DO ESTADO-MAIOR-GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS

**20**  
**25**

**Título:**  
Plano de Atividades 2025

Estado-Maior-General das Forças Armadas  
Av. Ilha da Madeira 1  
1449-004 Lisboa

[www.emgfa.pt](http://www.emgfa.pt) | [emgfa\\_rp@emgfa.pt](mailto:emgfa_rp@emgfa.pt)

## ÍNDICE

<b>NOTA DE ABERTURA</b> .....	<b>V</b>
<b>1. NOTA INTRODUTÓRIA</b> .....	<b>1</b>
PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PLANO .....	1
CARACTERIZAÇÃO DO EMGFA.....	2
MISSÃO.....	2
VISÃO.....	3
VALORES.....	3
ORGANIZAÇÃO.....	4
AMBIENTE INTERNO E EXTERNO .....	5
<b>2. OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS</b> .....	<b>7</b>
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	7
DESENVOLVIMENTO DO PLANO .....	7
CONTROLO DA EXECUÇÃO .....	8
<b>3. ATIVIDADES PREVISTAS E RECURSOS</b> .....	<b>8</b>
ATIVIDADES .....	8
RECURSOS HUMANOS .....	9
RECURSOS FINANCEIROS.....	11
<b>LISTA DE SIGLAS E ACRÓNIMOS</b> .....	<b>27</b>
<b>ANEXOS</b> .....	<b>27</b>

Página intencionalmente em branco



## NOTA DE ABERTURA



O Plano de Atividades do Estado-Maior-General das Forças Armadas, para o ano de 2025 é uma ferramenta estratégica, orientada para o reforço da eficiência operacional e para o incremento da prontidão militar. Consubstancia, no curto prazo, os objetivos estratégicos definidos para o EMGFA, promovendo a alocação dos recursos necessários à sua concretização.

Este Plano tem execução num contexto de mudança significativa da conjuntura internacional, caracterizada por dinâmicas geoestratégicas e por desafios de segurança e defesa europeus e globais, com fortes implicações nacionais. Por um lado, a Rússia persiste na guerra com a Ucrânia, desafiando as normas internacionais e a integridade territorial daquele país. Por outro, o renascimento do nacionalismo e do radicalismo em vários Estados, assim como a multiplicação de novas ameaças não convencionais, como o terrorismo transnacional e os ataques cibeméticos, que têm alterado os paradigmas tradicionais de segurança.

São circunstâncias que reforçam a importância do planeamento estratégico, da prontidão operacional e da gestão dos recursos humanos e materiais das Forças Armadas. Por isso, este Plano de Atividades é desenvolvido com base na Visão do EMGFA, que procura promover a edificação de umas *"Forças Armadas prontas, flexíveis, interoperáveis e tecnologicamente inovadoras. Edificadas com realismo e aptas a cumprir com credibilidade"*. Pretende prosseguir com os importantes esforços transformacionais em curso, de acordo com as grandes prioridades estabelecidas na Diretiva Estratégica do EMGFA, para o período de 2023 a 2026, que nortearão a resposta da Instituição Militar aos diversos desafios caracterizadores do atual ambiente global de segurança e defesa.

Adicionalmente, este Plano de Atividades comporta a flexibilidade e a adaptabilidade necessárias a um reajustamento ágil, em função de um eventual incremento orçamental destinado às Forças Armadas, decorrente do compromisso assumido por Portugal na última Cimeira da NATO, em *Washington*, nomeadamente, de atingir a meta de 2% do Produto Interno Bruto em despesas de Defesa, até 2029.

Os objetivos aqui delineados são ambiciosos, mas tangíveis. Refletem o compromisso do EMGFA com a excelência operacional, a prontidão e a adaptabilidade, num panorama global em evolução permanente. Asseguram, em simultâneo, a eficácia no cumprimento das missões e responsabilidades atribuídas às Forças Armadas, sempre em nome de Portugal.

Restelo, 20 de setembro de 2024

O Chefe do Estado-Maior-General das Forças Armadas

José Nunes da Fonseca

General



Página intencionalmente em branco



## 1. NOTA INTRODUTÓRIA

### PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PLANO

O Plano de Atividades é um instrumento previsional de gestão elaborado em cumprimento do estabelecido no Decreto-Lei n.º 183/96, de 27 de setembro.

O presente Plano de Atividades do EMGFA (PAEMGFA) apresenta-se como um instrumento de gestão, sendo elaborado com base numa matriz harmonizada onde se explicitam as atividades que consubstanciam a consecução dos Objetivos Estratégicos e os recursos a utilizar, sustentando a proposta orçamental do EMGFA para o ano económico de 2025. Conforme consignado na lei, esta proposta deve ser corrigida na sequência da aprovação da Lei do Orçamento de Estado.

Pretende-se que este PAEMGFA traduza as opções e as linhas de atuação orientadoras do esforço dos diversos comandos, órgãos e serviços do EMGFA, para alcançar as metas traçadas, de forma coerente e consistente, tenham ou não, expressão orçamental, conciliando as necessidades intrínsecas de cada uma dessas entidades com as necessidades gerais no seu todo. Paralelamente, pretende-se uma melhoria contínua de processos, que possam gerar vantagens significativas e valor acrescentado, constituindo-se assim num instrumento fundamental para a qualidade dos serviços.

O PAEMGFA para 2025, por força do processo de gestão estratégica a instituir, incorpora as determinantes do processo estratégico e as prescrições do normativo aplicável, sendo útil fazer notar as questões principais consideradas:

- Quanto à finalidade e horizonte temporal, o PAEMGFA visa essencialmente a estruturação orçamental com um horizonte de curto prazo (ano económico).
- Quanto à operacionalização e desenvolvimento, o PAEMGFA alinha o planeamento estratégico com as preocupações operacionais, materializando-se em Objetivos Estratégicos e em Atividades, dando tratamento mais desenvolvido àquelas que têm expressão orçamental no ano económico de 2025. Formula, ainda, Atividades de natureza administrativa com a finalidade de agregar toda a ação respeitante à vida corrente da organização, com expressão orçamental muito relevante, consubstanciando os Planos de Aplicação de Recursos Financeiros (PARF) do EMGFA.
- Quanto à monitorização e avaliação, encontra-se implementada uma metodologia de controlo da execução estratégica, onde são utilizados quadros de situação desenvolvidos na ferramenta “Power BI”, por forma a monitorizar a evolução global das Iniciativas Estratégicas que edificam os Objetivos Estratégicos, que tem uma periodicidade mensal (para as revisões executivas) e uma periodicidade anual (para as revisões estratégicas).



No cumprimento da metodologia apresentada, das orientações emanadas e do disposto na Diretiva N.º 38/CEMGFA/15, de 13 de outubro, a construção do PAEMGFA 2025, sob a coordenação da Divisão de Planeamento Estratégico Militar (DIPLAEM), inclui os elementos fornecidos pelos Comandantes/Diretores/Chefes dos órgãos setoriais do EMGFA.

## CARACTERIZAÇÃO DO EMGFA

### MISSÃO

O EMGFA tem por missão geral, nos termos do n.º 1 do artigo 3.º do Decreto-Lei n.º 19/2022, de 24 de janeiro, que aprovou a orgânica do EMGFA, planear, dirigir e controlar o emprego das Forças Armadas no cumprimento das missões e tarefas operacionais que a estas incumbem, de acordo com a Constituição e a lei, nomeadamente:

- Desempenhar todas as missões militares necessárias para garantir a soberania, a independência nacional e a integridade territorial do Estado;
- Participar nas missões militares internacionais necessárias para assegurar os compromissos internacionais do Estado no âmbito militar, incluindo missões humanitárias e de paz assumidas pelas organizações internacionais de que Portugal faça parte;
- Executar missões no exterior do território nacional, num quadro autónomo ou multinacional, destinadas a garantir a salvaguarda da vida e dos interesses dos portugueses;
- Executar as ações de cooperação técnico-militar, no quadro das políticas nacionais de cooperação;
- Cooperar com as forças e serviços de segurança, tendo em vista o cumprimento conjugado das respetivas missões no combate a agressões ou ameaças transnacionais;
- Colaborar em missões de proteção civil e em tarefas relacionadas com a satisfação das necessidades básicas e a melhoria da qualidade de vida das populações;
- Desempenhar as missões decorrentes do estado de sítio ou de emergência.

O EMGFA tem, ainda, por missão, nos termos do n.º 2 do artigo 3.º do Decreto-Lei supramencionado, garantir as condições para o funcionamento do ensino superior militar, da saúde militar, das informações e segurança militares, da ciberdefesa, dos aspetos militares do programa espacial da defesa nacional e da inovação e transformação nas Forças Armadas.



## VISÃO

Centrada na Missão, emoldurada pelos Valores considerados, e relevando-se as circunstâncias do meio envolvente, expressa-se a Visão que inspira e procura orientar o EMGFA e as Forças Armadas para o futuro desejado:

***Forças Armadas prontas, flexíveis, interoperáveis e tecnologicamente inovadoras. Edificadas com realismo e aptas a cumprir com credibilidade.***

## VALORES

O cumprimento da Missão do EMGFA obedece a um quadro de Valores que deve ser praticado pelos seus militares e trabalhadores civis, e nos quais se devem rever. Constituem a referência para o modelo de conduta a adotar no plano interno e consubstanciam um fator de diferenciação e afirmação da identidade da Instituição perante a sociedade.

No exercício das suas atribuições, o EMGFA tem por referência os seguintes valores: o **Patriotismo**, a **Honra**, a **Lealdade**, a **Disciplina** e a **Coragem**.

O **Patriotismo** edifica-se num sentido de orgulho e partilha, e traduz-se num sentimento de amor à Pátria e no desejo de bem a servir, com vista ao seu crescimento coletivo.

A **Honra** consubstancia-se na conduta irrepreensível e no zelo extremo, dentro dos elevados padrões morais que os atos de serviço impõem, exigindo retidão, firmeza de caráter e nobreza de alma, sendo assumida em todas as circunstâncias.

A **Lealdade** traduz-se na prática da franqueza e da sinceridade para com todos os que servem no EMGFA e nas Forças Armadas, tanto em situações de serviço como fora dele, constituindo a base da solidariedade, da camaradagem e da coesão.

A **Disciplina** abrange um padrão de comportamento que não se restringe a uma simples obediência hierárquica, mas que promove o espírito de corpo, a coesão e o sentido de dever, de modo a atingir-se a unidade de esforço na prossecução do sucesso da missão do EMGFA e das Forças Armadas.

A **Coragem** manifesta-se na disponibilidade para enfrentar os riscos e superar as dificuldades, induzindo a capacidade de tomar, em tempo oportuno, as decisões adequadas perante a adversidade, o perigo ou a ameaça, e o empenho no estabelecimento de novas ideias ou comportamentos, no encontro de soluções para os problemas existentes.

Estes Valores refletem um ideal de trabalho praticado em equipa, no qual o conjunto supera o individual, que privilegia a orientação para os resultados e a qualidade do trabalho desenvolvido, no âmbito do amplo quadro de serviços que o EMGFA e as Forças Armadas prestam a Portugal.



## ORGANIZAÇÃO

A estrutura orgânica do EMGFA consta do Decreto-Lei n.º 19/2022, de 24 de janeiro<sup>1</sup>, e do Decreto Regulamentar n.º 2/2023, de 6 de junho<sup>2</sup>, estabelecendo um novo paradigma estrutural da defesa nacional e das Forças Armadas. Esta orgânica do EMGFA reflete, ainda, o disposto no Decreto-Lei n.º 184/2014, de 27 de maio, e no Decreto-Regulamentar n.º 2/2015, de 20 de fevereiro, que estabelece a criação do Hospital das Forças Armadas (HFAR) na direta dependência do CEMGFA e aprova a sua estrutura orgânica e funcional, respetivamente, e no Decreto-Lei n.º 249/2015, de 28 de outubro, que estabelece, entre outras, a organização do Instituto Universitário Militar.

Nestas circunstâncias, a atual estrutura organizacional do EMGFA compreende:

- O Estado-Maior Conjunto (EMC);
- O Comando Conjunto para as Operações Militares (CCOM);
- O Comando Operacional dos Açores (COA);
- O Comando Operacional da Madeira (COM);
- O Centro de Comunicações e Informação, Ciberespaço e Espaço (CCICE);
- O Centro de Informações e Segurança Militares (CISMIL);
- A Direção de Saúde Militar (DIRSAM);
- A Direção de Finanças (DIRFIN);
- O Instituto Universitário Militar (IUM);
- O Hospital das Forças Armadas (HFAR);
- As missões militares no estrangeiro.

Esta orgânica é graficamente explicitada no organograma seguinte:

---

<sup>1</sup> Decreto-Lei n.º 19/2022, de 24 de janeiro, que estabelece a Lei Orgânica do Estado-Maior-General das Forças Armadas (LOEMGFA) e altera as Leis Orgânicas dos três ramos das Forças Armadas.

<sup>2</sup> Decreto Regulamentar n.º 2/2023, de 6 de junho, que aprova a estrutura orgânica do Estado-Maior-General das Forças Armadas e altera as estruturas orgânicas da Marinha, do Exército e da Força Aérea.

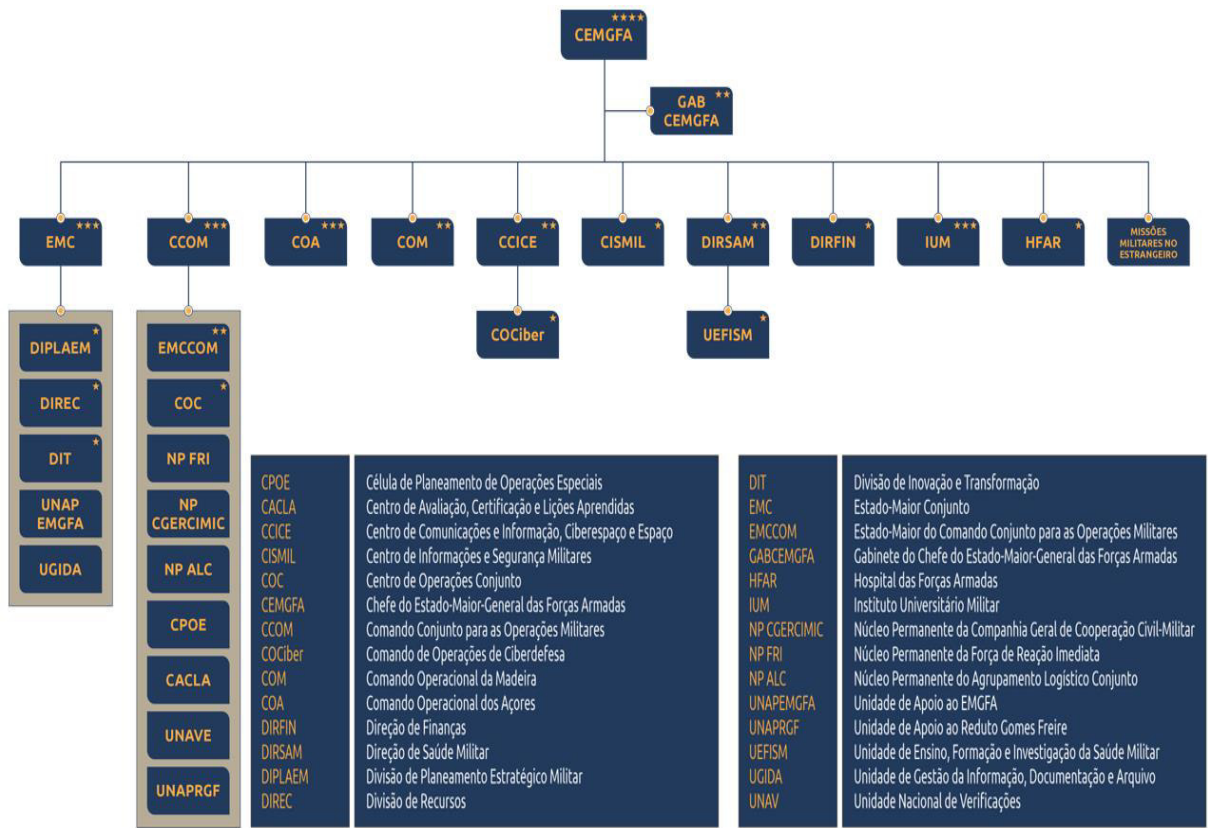


Figura 1 - Macroestrutura do Estado-Maior-General das Forças Armadas

## AMBIENTE INTERNO E EXTERNO

Em 2025, a atividade das Forças Armadas Portuguesas continuará a ser marcada pelos fortes desafios impostos pelo ambiente estratégico atual, caracterizado por um aumento da confrontação geopolítica e geoeconómica, bem como da assertividade de alguns atores internacionais no plano militar. A segurança e defesa enfrentam desafios complexos, sendo uma das questões centrais a relação com a Rússia, que continua a exercer influência em regiões como o leste da Ucrânia, desafiando as normas internacionais e a integridade territorial de países vizinhos. Além disso, o renascimento do nacionalismo e do populismo em alguns Estados europeus e o surgimento de novas ameaças não convencionais, como o terrorismo transnacional e os ataques cibernéticos, têm desafiado os paradigmas tradicionais de segurança, reforçando a importância no investimento nas capacidades de dissuasão e de defesa, tanto no quadro da Aliança Atlântica como da União Europeia.

Neste contexto geoestratégico, as instabilidades regionais, particularmente no Médio Oriente e em África, conjugadas com a fragilidade de muitos Estados, vão continuar a originar conflitos violentos, comprometendo a segurança das comunidades aí residentes e ameaçando os interesses europeus. Esses conflitos, causados, normalmente, por disputas de natureza territorial, política, étnica ou religiosa, assim como pela demanda de recursos naturais estratégicos, propiciam a radicalização e



comprometem os equilíbrios regionais e a segurança coletiva, espalhando os seus efeitos até à Europa, sob a forma de criminalidade organizada, tráficos ilícitos, terrorismo, proliferação de armamento e fluxos migratórios desordenados.

Em paralelo, a transformação digital, acelerada pela pandemia da covid-19, veio potenciar exploração maliciosa da informação, através de desinformação, contrainformação e ciberataques, sendo particularmente preocupante quando perpetrada por atores estatais, com o objetivo de explorarem as vulnerabilidades, nas funções críticas, de uma sociedade. Este quadro de ameaças híbridas, pode combinar ações militares convencionais com o emprego de meios não militares, incluindo atores irregulares não-estatais, em ações abaixo do limiar do tradicional conflito armado, nomeadamente a infraestruturas críticas, a fim de minar a coesão social e prejudicar o desenvolvimento económico e o bem-estar das populações.

Finalmente, as alterações climáticas e a degradação ambiental têm vindo a provocar um aumento na frequência e na severidade dos desastres naturais, com graves consequências na segurança e no bem-estar de largas franjas populacionais. Neste quadro, importa realçar que os arquipélagos dos Açores e da Madeira têm sido historicamente fustigados por recorrentes catástrofes naturais, obrigando a uma atenção particular. As alterações climáticas e a degradação ambiental potenciam também o aumento de riscos biológicos e a probabilidade de ocorrência de epidemias ou de pandemias.

Como resultado, a volatilidade, a incerteza, a complexidade e a ambiguidade do ambiente estratégico têm levado a um aumento dos empenhamentos operacionais das Forças Armadas, caracterizados, também, por crescente exigência e diversidade.

Neste contexto ambiental, as Forças Armadas, ao longo de 2025, irão manter o compromisso com a excelência operacional, a prontidão e a adaptabilidade num panorama global em evolução, enquanto se compromete em assegurar a eficiência e a eficácia no cumprimento das responsabilidades atribuídas.

Para assegurar a adaptação do EMGFA e das Forças Armadas ao ambiente estratégico envolvente, foram deduzidos seis Objetivos Estratégicos que visam aproveitar as oportunidades da conjuntura atual, colmatando as vulnerabilidades e explorando as potencialidades internas, de forma a superar as ameaças que se antecipam.

A prossecução dos Objetivos Estratégicos, a concretizar através da execução simultânea deste “Plano de Atividades” e do “Plano de Iniciativas Estratégicas”, constituem um desafio de grande exigência e que implica a valorização do principal recurso das Forças Armadas - o Militar.



## 2. OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os Objetivos Estratégicos (OE) decorrem da Diretiva Estratégica do EMGFA (DEEMGFA) para o período 2023-2026.

Estes objetivos concorrem decisivamente para o cumprimento da missão e determinam o quadro global das atividades do EMGFA.

Nesta medida, apontam-se como Objetivos Estratégicos (OE):

- OE 1 Incrementar a cooperação nacional e o apoio à política externa.
- OE 2 Dinamizar as capacidades conjuntas prioritárias.
- OE 3 Potenciar o Sistema de Saúde Militar.
- OE 4 Agilizar o apoio militar a emergências civis.
- OE 5 Promover a modernização dos processos, sistemas e tecnologias.
- OE 6 Afirmar um Ensino Superior Militar de referência e a formação de lideranças.

### DESENVOLVIMENTO DO PLANO

O alinhamento entre os Objetivos Estratégicos e as Atividades desenvolvidas pelos órgãos e comandos do EMGFA, conforme estabelecidas no capítulo seguinte, permite visualizar o modo como estas concorrem para a concretização dos primeiros.

O desdobramento das 27 Atividades em Ações e Elementos de Ação, por parte dos órgãos e comandos do EMGFA, permite estabelecer o nexo de causalidade e alinhar o desempenho operacional da organização. Enquanto as Ações identificam o que se pretende fazer para realizar cada atividade, os Elementos de Ação desagregam e pormenorizam tais ações em função das necessidades, podendo refletir fatores de execução, aquisição e/ou despesa, cujos valores, a existirem, são expressos nos itens e rubricas financeiras que lhes estejam associados. Nesta medida, a realização das Ações e dos Elementos de Ação expressam as tarefas que concorrem para a realização das Atividades podendo, ou não, ter expressão orçamental.

Daqui resulta que os Elementos de Ação são o sustentáculo para a definição das necessidades financeiras de cada órgão ou comando, enquanto centros de custos, consubstanciando a elaboração da proposta de orçamento do EMGFA, a introduzir no Sistema Integrado de Gestão da Defesa Nacional (SIGDN).



## CONTROLO DA EXECUÇÃO

A execução do Plano de Atividades é objeto de adequado acompanhamento, mediante verificação e controlo periódico do grau de concretização dos objetivos estabelecidos. O acompanhamento permanente deste instrumento de gestão ocorre numa lógica de melhoria contínua, de contribuição para a criação de sinergias e da oportuna adoção de medidas tendentes à sua correção, visando garantir a consolidação orçamental.

A atividade de controlo da execução assenta num conjunto estruturado de procedimentos de controlo e análise, sendo um exercício que exige o envolvimento de todos.

A execução orçamental do Plano de Atividades é plasmada no Relatório de Atividades, cuja elaboração é anual e da responsabilidade da Divisão de Recursos (DIREC). De acordo com as diretrizes emanadas pela Direção-Geral do Orçamento (DGO), a Direção de Finanças (DIRFIN) apresenta as previsões mensais de execução orçamental, a nível de receita e de despesa, relativas às capacidades e projetos inscritos na Lei de Programação Militar (LPM) e na Lei das Infraestruturas Militares (LIM).

### 3. ATIVIDADES PREVISTAS E RECURSOS

#### ATIVIDADES

Na prossecução do propósito estabelecido, a ação das unidades orgânicas do EMGFA concentra-se nas 27 atividades identificadas, conforme apresentadas no quadro abaixo, que abrangem os objetivos aprovados. As Atividades são desenvolvidas no anexo A (Matriz de alinhamento OE – Atividades).

Quadro 1 – Efetivos do EMGFA

Objetivos	Atividades	Designação da Atividade
OE 1 Incrementar a cooperação nacional e o apoio à política externa	A 01	Potenciar o emprego de forças em ambiente conjunto e combinado, em missões operacionais e em exercícios
	A 02	Rentabilizar a representação militar internacional
	A 03	Potenciar a cooperação operacional com entidades externas
	A 04	Fortalecer a reputação institucional das Forças Armadas
	A 24	Assegurar a gestão corrente e o funcionamento normal, dos Adidos e Missões
OE 2 Dinamizar as capacidades conjuntas e prioritárias	A 05	Reforçar a capacidade de Ciberdefesa Nacional
	A 06	Fortalecer a capacidade espacial e integrar as suas potencialidades em apoio às missões das Forças Armadas
	A 07	Incrementar a Gestão de Capacidades



Objetivos	Atividades	Designação da Atividade
	A 08	Otimizar a Capacidade de Comando e Controlo
	A 09	Potenciar a obtenção, valorização e retenção de recursos humanos nas Forças Armadas
	A 25	Assegurar a gestão corrente e o funcionamento normal, das Unidades e Organismos (UO) do EMGFA
<b>OE 3</b> Potenciar o Sistema de Saúde Militar	A 10	Agilizar o modelo de gestão do Hospital das Forças Armadas
	A 11	Potenciar a Unidade de Ensino, Formação e Investigação da Saúde Militar
	A 12	Otimizar a rede de referência do Sistema de Saúde Militar e o modelo de gestão centralizado da Direção de Saúde Militar
	A 26	Assegurar a gestão corrente e o funcionamento normal, das UOs do Sistema de Saúde Militar
<b>OE 4</b> Agilizar o apoio militar a emergências civis	A 13	Consolidar o conceito de Apoio Militar a Emergências Civas e o conceito de vigilância e deteção no âmbito do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais
	A 14	Fortalecer a reputação das Forças Armadas no apoio a missões de emergência civil
	A 15	Incrementar o treino e os exercícios conjuntos e interagências
	A 16	Incrementar a capacidade de Comando e Controlo e apoio à condução de missões de Apoio Militar a Emergências Civas
<b>OE 5</b> Promover a modernização dos processos, sistemas e tecnologias	A 17	Dinamizar a Inovação nas Forças Armadas
	A 18	Promover a Transformação Digital
	A 19	Desenvolver a capacidade de gestão da informação e do conhecimento organizacional
	A 20	Potenciar a eficiência das infraestruturas tecnológicas de base em apoio à Capacidade de Comando e Controlo conjunta
<b>OE 6</b> Afirmar um Ensino Superior Militar de referência e a formação de lideranças	A 21	Incrementar a Investigação e a Inovação no Ensino Superior Militar
	A 22	Reforçar a internacionalização do Ensino Superior Militar e a sua abertura à sociedade civil
	A 23	Integrar as redes de conhecimento
	A 27	Assegurar a gestão corrente e o funcionamento normal do IUM

## RECURSOS HUMANOS

O Decreto-Lei n.º 6/2022, de 7 de janeiro, fixa os efetivos das Forças Armadas, incluindo o EMGFA, para o triénio de 2022-2024. Para o ano de 2025, de acordo com a proposta de decreto-lei de efetivos



a submeter à tutela, está prevista a existência de um efetivo total de 2319 militares a desempenhar funções na estrutura orgânica do EMGFA (incluindo as missões militares no estrangeiro e os cargos internacionais), a distribuir da seguinte forma: (i) 1894 militares dos quadros permanentes, na efetividade de serviço; (ii) 72 militares dos quadros permanentes, na situação de reserva na efetividade de serviço; (iii) 353 militares em regime de voluntariado e em regime de contrato.

O Quadro Orgânico de Pessoal (ver Quadro 2) do universo das unidades orgânicas do EMGFA, atualmente em processo de aprovação, consagra 2059 postos de trabalho militares e 1363 civis, não considerando os postos nas missões militares no estrangeiro e nos cargos internacionais.

O pessoal reportado a junho de 2024, que o EMGFA dispõe em Portugal e no estrangeiro para a prossecução das suas atividades, consiste num efetivo de 2176 elementos (59%), para um Quadro Orgânico de Pessoal de 3686 elementos, distribuídos na estrutura orgânica pelas situações/categorias representadas no Quadro 2.

Quadro 2 – Efetivos do EMGFA

ORGANISMOS	Quadro Orgânico (proposta)						Situação				
	OF	SAR	PRA	Subtotal		Total	Categoria				
				Militares	Civis		Presentes	Militares	Civis	Total	%
CEMGFA + GAB	20	9	15	44	13	57	807	674	133	-335	71%
DIPLAEM	17	3	1	21	4	25					
DIREC	16	3	1	20	10	30					
DIT	10	1	1	12	1	13					
UNAPEMGFA	8	23	19	50	67	117					
UGIDA	2	7	0	9	9	18					
CEMC	4	0	1	5	3	8					
CCOM	95	59	50	204	9	213					
COA	15	15	21	51	9	60					
COM	12	15	19	46	9	55					
CCICE	51	62	19	132	15	147					
COCIBER	58	56	43	157	1	158					
CISMIL	35	32	1	68	16	84					
DIRFIN	21	13	1	35	26	61					
DIRSAM	20	2	2	24	1	25					
UEFISM	31	13	16	60	11	71					
IUM	106	31	26	163	71	234					
UPM	10	8	2	20	28	48					
HFAR	587	145	206	938	1060	1998	1013	439	574	-985	51%
CargInt	156	98	6	260	4	264	211	210	1	-53	80%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1274</b>	<b>595</b>	<b>450</b>	<b>2319</b>	<b>1367</b>	<b>3686</b>	<b>2176</b>	<b>1423</b>	<b>753</b>	<b>-1510</b>	<b>59%</b>



## RECURSOS FINANCEIROS

A concretização do presente Plano de Atividades pressupõe a afetação e a disponibilização dos recursos financeiros previstos no Quadro 3, sob pena de se terem de reformular as ações associadas a cada Atividade e as metas a atingir. Assim, para o exercício de 2025, de forma a concretizar os objetivos e as correspondentes atividades assumidas pelo EMGFA, foi calculado um total de **193.786.003 €** em despesas de funcionamento e de investimento. A distribuição e utilização destas verbas deve obedecer a critérios de rigor e otimização, para que se cumpra o planeamento estabelecido sem necessidades extras ou deixando de realizar qualquer dos compromissos assumidos. Os valores expressos foram distribuídos da forma que se apresenta no quadro seguinte.

Tendo em consideração que as Atividades apresentadas neste Plano de Atividades foram inscritas em SIGDN, os Centros Financeiros apresentados nos Quadros 3, 4, 5, 6 e no Anexo C referem-se à estrutura orgânica da nova LOEMGFA que consta do Decreto-Lei n.º 19/2022, de 24 de janeiro e do Decreto Regulamentar n.º 2/2023, de 6 de junho.

**Quadro 3 – Distribuição de Recursos Financeiros por Centro Financeiro e Fonte de Financiamento**

CENTRO FINANCEIRO		FONTE DE FINANCIAMENTO						
		RP	RP-DGPDN	LIM	LPM	OMDN	LPM-RP	Total
2000.00	EMGFA	1 632 000 €				10 725 142 €		12 357 142 €
2000.000100	EMGFA - Descentralizado					900 000 €		900 000 €
2000.01	GABCEMGFA					350 000 €		350 000 €
2000.02	EMGFA - Abonos-Venc					23 691 666 €		23 691 666 €
2000.020200	AbonVenc - EXE					29 019 636 €		29 019 636 €
2000.020300	AbonVenc - MAR					20 132 738 €		20 132 738 €
2000.020400	AbonVenc - FAP					13 595 976 €		13 595 976 €
2001.00	CEMC					11 000 €		11 000 €
2001.01	DIPLAEM					56 000 €		56 000 €
2001.03	DIREC					22 000 €		22 000 €
2001.030100	DIREC - PACF					85 000 €		85 000 €
2001.030200	DIREC - PAAME					60 000 €		60 000 €
2001.030300	DIREC - PAAV	15 500 €				85 000 €		100 500 €
2001.030400	DIREC - PAO					275 000 €		275 000 €
2001.040100	UnApEMGFA	150 000 €				2 000 000 €		2 150 000 €



CENTRO FINANCEIRO		FONTE DE FINANCIAMENTO						
		RP	RP-DGPDN	LIM	LPM	OMDN	LPM-RP	Total
2001.14	DIT					40 000 €		40 000 €
2001.15	UGIDA					1 500 €		1 500 €
2002.00	Missões					425 000 €		425 000 €
2002.000100	Missões - PADE					210 000 €		210 000 €
2002.000200	Missões - PAAR					17 000 €		17 000 €
2002.14	MM NATO (MILREP)					92 000 €		92 000 €
2002.16	NAEW					3 500 €		3 500 €
2002.25	NLRSACT					50 000 €		50 000 €
2002.26	NMR SHAPE					63 000 €		63 000 €
2002.33	MM Perm ONU					2 500 €		2 500 €
2003.00	Adidos					202 000 €		202 000 €
2003.01	Adido Argel					40 000 €		40 000 €
2003.03	Adido Berlim					50 000 €		50 000 €
2003.04	Adido Bissau					35 000 €		35 000 €
2003.05	Adido Brasília					70 000 €		70 000 €
2003.06	Adido Dili					44 000 €		44 000 €
2003.07	Adido Luanda					60 000 €		60 000 €
2003.08	Adido Madrid					35 000 €		35 000 €
2003.09	Adido Maputo					20 000 €		20 000 €
2003.11	Adido Paris					85 000 €		85 000 €
2003.12	Adido Praia					38 000 €		38 000 €
2003.13	Adido Rabat					54 000 €		54 000 €
2003.14	Adido S. Tomé					47 000 €		47 000 €
2003.15	Adido Washington					69 000 €		69 000 €
2003.16	Adido Ancara					35 000 €		35 000 €
2003.17	Adido Londres					80 000 €		80 000 €
2003.18	Adido Bucareste					45 000 €		45 000 €
2004.00	CCOM					45 000 €		45 000 €
2004.000100	CCOM - PADE					60 000 €		60 000 €



CENTRO FINANCEIRO		FONTE DE FINANCIAMENTO						Total
		RP	RP-DGPDN	LIM	LPM	OMDN	LPM-RP	
2004.000200	UnApRGF	550 000 €				1 900 000 €		2 450 000 €
2004.05	CCOM - PEX					230 000 €		230 000 €
2005.00	COA	1 500 €				305 000 €		306 500 €
2006.00	COM	25 000 €				270 000 €		295 000 €
2007.00	LPM						2 500 000 €	2 500 000 €
2007.01	LPM-CC-Rede Segura e Eq CIFRA				510 000 €		60 000 €	570 000 €
2007.02	LPM-CC-RF Com Mil				2 661 000 €		307 000 €	2 968 000 €
2007.03	LPM-CC-SInf. Nac. e NATO				1 360 000 €		40 000 €	1 400 000 €
2007.04	LPM-Ciberdefesa				4 050 000 €		450 000 €	4 500 000 €
2007.13	LPM - CC - SCIM				20 000 €			20 000 €
2007.09	LPM-CC CMMil Teatro				225 000 €		25 000 €	250 000 €
2007.10	LPM-ApSan-Casual Staging Unit				50 000 €			50 000 €
2007.11	LPM-ApSan-Prevent Med Team				225 000 €		25 000 €	250 000 €
2007.14	LPM-CC-Redes Missão e CSI				460 000 €		56 000 €	516 000 €
2007.15	LPM-CC-Exploração Espacial da Defesa				3 110 000 €		355 000 €	3 465 000 €
2007.16	CCM-Cooperação Civil-Militar				310 000 €		42 000 €	352 000 €
2007.17	QG-Projetável de Força Conjunta do CCOM				560 000 €		70 000 €	630 000 €
2007.18	CLCP-Centro de Logística Conjunto Projetável				260 000 €		30 000 €	290 000 €
2007.21	MNT-Meios Não-Tripulados CL1 e CL2				3 693 000 €		420 000 €	4 113 000 €
2007.23	IPD-Inovação: Projetos de Desenvolvimento				900 000 €		100 000 €	1 000 000 €
2007.24	MPA-Military Public Affairs [NATO]				100 000 €			100 000 €
2007.26	IO-Informações Operacionais (c/ base em Imagens-IMINT)				65 000 €			65 000 €
2008.00	IUM	540 000 €	76 000 €			2 141 000 €		2 757 000 €
2010.00	CISMIL					60 000 €		60 000 €
2012.00	HFAR	19 450 010 €				10 315 000 €		29 765 010 €



CENTRO FINANCEIRO		FONTE DE FINANCIAMENTO						
		RP	RP-DGPDN	LIM	LPM	OMDN	LPM-RP	Total
2012.03	UEFISM	15 800 €				120 000 €		135 800 €
2012.05	DIRSAM					9 500 €		9 500 €
2012.06	UnApCSM	250 000 €				3 100 000 €		3 350 000 €
2012.07	HFAR - Vencim					22 325 035 €		22 325 035 €
2013.00	DIRFIN					45 000 €		45 000 €
2014.00	LIM			3 213 000 €				3 213 000 €
2015.00	CCICE					100 000 €		100 000 €
2015.000100	CCICE-PAAMI	150 000 €				700 000 €		850 000 €
2015.000200	CCICE-EI NATO					20 000 €		20 000 €
2015.01	CCICE-COCiber					10 000 €		10 000 €
<b>Total</b>		<b>22 779 810 €</b>	<b>76 000 €</b>	<b>3 213 000 €</b>	<b>18 559 000 €</b>	<b>144 678 193 €</b>	<b>4 480 000 €</b>	<b>193 786 003 €</b>

Tendo em consideração as atividades desenvolvidas por cada Unidade Orgânica (UO) do EMGFA, o planeamento para 2025 foi complementado com um conjunto de atividades, que, embora não financiadas, é essencial serem incluídas neste documento. Foi apurado um valor total de **27.129.696 €** para atividades às quais não foi atribuído financiamento. O Quadro 4 representa a distribuição de valores planeados não financiados por Centro Financeiro.

**Quadro 4 – Distribuição de montantes planeados e não financiados por Centro Financeiro**

CENTRO FINANCEIRO		FONTE DE FINANCIAMENTO		
		RP	OMDN	Total
2000.00	EMGFA		639 922 €	639 922 €
2000.02	EMGFA - Abonos-Vencim.		3 101 157 €	3 101 157 €
2001.01	DIPLAEM		9 901 €	9 901 €
2001.03	DIREC		11 162 €	11 162 €
2001.040100	UnApEMGFA		330 975 €	330 975 €
2002.000100	Missões - PADE		519 320 €	519 320 €
2002.000200	Missões - PAAR		200 €	200 €



CENTRO FINANCEIRO		FONTE DE FINANCIAMENTO		
		RP	OMDN	Total
2002.14	MM NATO (MILREP)		11 000 €	11 000 €
2002.16	NAEW		1 350 €	1 350 €
2002.25	NLRSACT		9 000 €	9 000 €
2003.00	Adidos		29 818 €	29 818 €
2003.11	Adido Paris		2 000 €	2 000 €
2004.00	CCOM		51 000 €	51 000 €
2004.000100	CCOM - PADE		295 184 €	295 184 €
2004.000200	UnApRGF		2 084 100 €	2 084 100 €
2004.05	CCOM - PEX		554 825 €	554 825 €
2005.00	COA		59 500 €	59 500 €
2006.00	COM		107 700 €	107 700 €
2008.00	IUM	35 000 €	191 148 €	226 148 €
2012.00	HFAR	913 920 €	6 940 500 €	7 854 420 €
2012.03	UEFISM		2 240 600 €	2 240 600 €
2012.05	DIRSAM		29 220 €	29 220 €
2012.06	UnApCSM		1 151 100 €	1 151 100 €
2012.07	HFAR - Vencim.		7 314 873 €	7 314 873 €
2015.00	CCICE		2 000 €	2 000 €
2015.000100	CCICE-PAAMI		493 221 €	493 221 €
<b>Total</b>		<b>948 920 €</b>	<b>26 180 776 €</b>	<b>27 129 696 €</b>

O Quadro 5 apresenta em detalhe o planeamento das Receitas Próprias (RP) por Ação e por Elemento de Ação nas atividades planeadas.

**Quadro 5 – Planeamento das RP, por Ação e por Elemento de Ação**

CENTRO FINANCEIRO	AÇÃO	ELEMENTO DE AÇÃO	RP
<b>2000.00</b>	<b>EMGFA</b>	PVCFN-Assegurar Representação do EMGFA	11 000 €
		PVCFN-BILC PROFESSIONAL SEMINAR 2025 - PORTUGAL PVCFN-FOOD DEFENSE TABLETOPE EXER	5 150 €



CENTRO FINANCEIRO		AÇÃO	ELEMENTO DE AÇÃO	RP
		PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Sustentação Logística	1 615 850 €
<b>2000.00 Total</b>				<b>1 632 000 €</b>
2001.030300	DIREC - PAAV	PAAV-Plano Anual de Aquisição de Veículos	PAAV-DIREC	15 500 €
<b>2001.030300 Total</b>				<b>15 500 €</b>
2001.040100	UnApEMGFA	PVCFN-Assegurar o funcionamento das infraestruturas e serviços base	PVCFN -Assegurar a manutenção e beneficiação limitada das infraestruturas dos edifícios	48 000 €
			PVCFN-Assegurar a disponibilidade de combustíveis rodoviários e lubrificantes	50 000 €
			PVCFN-Assegurar a operacionalidade da rede elétrica	30 000 €
		PVCFN-Garantir a Segurança Física de pessoas, bens e instalações	PVCFN-Assegurar a operacionalidade e atualização dos meios técnicos afetos à Segurança	22 000 €
<b>2001.040100 Total</b>				<b>150 000 €</b>
2004.000200	UnApRGF	PVCFN-Garantir a manutenção e reparação de equipamentos e infraestruturas	PVCFN-Asseg. assist. técnica e man. de equip. no RGF	68 000 €
			PVCFN-Assegurar a man. do estado de conser. das infraestruturas	214 900 €
			PVCFN-Assegurar a manutenção e reparação das viaturas e infraestruturas no RGF	8 900 €
			PVCFN-Assegurar os serviços técnicos de acordo com a Missão UNAPRGF	105 000 €
			PVCFN-Assegurar outros serviços no RGF	60 000 €
			PVCFN-Garantir medidas de natureza logística inerentes ao suporte do funcionamento do RGF	82 750 €
			PVCFN-Assegurar artigos honoríficos para a UNAPRGF	100 €
			PVCFN-Assegurar o apoio logístico em transportes às diversas entidades no RGF	3 350 €
			PVCFN-Assegurar o fornecimento de géneros alimentícios aos militares nacionais colocados na UNAPRGF e CCOM	1 000 €
			PVCFN-Assegurar o funcionamento administrativo da UNAPRGF	6 000 €
<b>2004.000200 Total</b>				<b>550 000 €</b>
2005.00	COA	PVCFN-Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos comandos e órgãos do EMGFA.	PVCFN-DCCR-Garantir as Condições de Habitabilidade do Aquartelamento - Manutenção e Aquisição de Bens e Serviços	1 500 €
<b>2005.00 Total</b>				<b>1 500 €</b>
2006.00	COM	PVCFN (DCCR) Assegurar os serviços e a administração financeira necessários ao funcionamento do COM	DCCR-Garantir a elaboração e cumprimento do plano de manutenção, reparação e conservação do COM, residência do Comandante Operacional da Madeira e Complexo Habitacional da Torrinha	12 626 €
			DCCR-Garantir a qualidade do COM, Complexo Habitacional da Torrinha e residência do Comandante Operacional	11 374 €



CENTRO FINANCEIRO		AÇÃO	ELEMENTO DE AÇÃO	RP
			da Madeira com a aquisição de artigos e equipamentos diversos	
			DCCR-Garantir as necessidades de água, energia elétrica e gás do COM, residência do Comandante Operacional da Madeira e Complexo Habitacional da Torrinha (áreas comuns)	1 000 €
<b>2006.00 Total</b>				<b>25 000 €</b>
2007.00	LPM	LPM-Receita Restituição IVA	LPM-Receita Restituição IVA	2 500 000 €
<b>2007.00 Total</b>				<b>2 500 000 €</b>
2007.01	LPM-CC-Rede Segura e Eq CIFRA	LPM-Rede Segura e Equipamentos de CIFRA.	DC3 - Aquisição de Equipamentos de Cifra	60 000 €
<b>2007.01 Total</b>				<b>60 000 €</b>
2007.02	LPM-CC-RF Com Mil	LPM-Rede Fixa de comunicações Militares	LPM-Aquisição de infraestruturas, equipamentos e sistemas de Comunicações	307 000 €
<b>2007.02 Total</b>				<b>307 000 €</b>
2007.03	LPM-CC-Sinf. Nac. e NATO	LPM-Sistemas de Informação Nacionais e NATO.	DSTI - MCCIS-Sistema de Comando e Controlo Naval	40 000 €
<b>2007.03 Total</b>				<b>40 000 €</b>
2007.04	LPM-Ciberdefesa	LPM-Ciberdefesa - Manutenção da Capacidade	LPM-Contratos de suporte de sistemas de Ciberdefesa	450 000 €
<b>2007.04 Total</b>				<b>450 000 €</b>
2007.09	LPM-CC CMMil Teatro	LPM-Comunicações Móveis Militares de Teatro	DC3 - Aquisição Equipamentos e Serviços para COMM Mov. TO	25 000 €
<b>2007.09 Total</b>				<b>25 000 €</b>
2007.11	LPM-ApSan-Prevent Med Team	LPM - Assegurar competências médico-sanitárias.	LPM - Assegurar competências médico-sanitárias.	25 000 €
<b>2007.11 Total</b>				<b>25 000 €</b>
2007.14	LPM-CC-Redes Missão e CSI Projetáveis	LPM-Redes de Missão e Sistemas C4I Projetáveis	DPPS-Federated Mission Networking (FMN)	56 000 €
<b>2007.14 Total</b>				<b>56 000 €</b>
2007.15	LPM-CC-Exploração Espacial da Defesa	LPM-Espaço - Projetos de Desenvolvimento	LPM-DE-SATCOM	355 000 €
<b>2007.15 Total</b>				<b>355 000 €</b>
2008.00	IUM	(PAAME) Assegurar a execução do plano de aquisição de outros meios de apoio logístico.	(PAAME) - Aquisição de Mobiliário	16 500 €
			(PAAME) - Garantir o Apoio Sanitário - Aquisição Equipamentos (desfibriladores)	3 000 €
		(PAAMI) Assegurar a prontidão, interoperabilidade e modernização dos sistemas e tecnologias de informação do IUM	(PAAMI) -Hardware ativos infraestrutura de rede	19 000 €
			(PAAMI) -Hardware estação de trabalho	33 735 €
			(PAAMI) -Hardware/sistema infraestrutura de rede da atualização do Cluster IUM	68 000 €
			(PAAMI) -Reestrut.da Rede Comunicações da Messe	58 000 €



CENTRO FINANCEIRO	AÇÃO	ELEMENTO DE AÇÃO	RP
	(PACF) Dotar os recursos humanos com as competências necessárias ao aumento da eficiência no desempenho de funções em cargos nacionais ou internacionais.	(PACF) - Dotar os recursos humanos com as competências necessárias - Formação em metodologias de Investigação	500 €
		(PACF) - Dotar os recursos humanos com as competências necessárias - Valorização dos recursos humanos da UPM	500 €
		(PACF) - Apoiar Projetos de Investigação - Garantir a sustentação dos Projetos de Investigação em curso	4 055 €
		(PACF) - Assegurar a investigação e desenvolvimento - Promover Atividades do CIDIUM	5 000 €
		(PACF) - Assegurar o funcionamento dos serviços - Cursos e formação TIC	5 000 €
		(PACF) - Ministar a Pós-Graduação de Informações Militares	800 €
		(PACF) - Ministar CEMC - CEMC – Visita ao Estrangeiro	20 000 €
		(PACF) - Ministar CEMC - Realizar o Seminário/Conferência de Operações	3 400 €
		(PACF) - Ministar CPOG - Visita ao Estrangeiro - Pagamento de Viagem e Estadia	44 000 €
		(PACF) - Ministar CPOG - Visita às Ilhas	28 000 €
		(PACF) - Ministar o Curso Avançado de Planeamento Militar Terrestre	5 000 €
		(PACF) - Ministar o Curso de Planeamento de Operações Psicológicas - Pagamento de despesas de deslocação de conferencistas	1 200 €
		(PACF) - Ministar o Curso de Promoção a Oficial Superior Exército Armas e Serviços	2 000 €
		(PACF) - Ministar o Curso Internacional de Estudos de Segurança Interna- Pagamento de Viagens e Estadias	5 000 €
		(PACF) - Ministar o Cursos de CIMIC - Pagamento de Despesas dos Palestrantes/Participantes	1 200 €
		(PACF) - Participar nas reuniões de Coordenação do CJEX - Pagamento de Despesas e estadias no estrangeiro (PDE)	5 100 €
		(PACF) - Participar no exercício COALITION 2024- Participar no exercício COALITION 2025	4 650 €
		(PACF) - Realizar Conferência Poder Aeroespacial	1 000 €
		(PACF) - Realizar Conferência Poder Aeroespacial- Pagamento de Despesas dos Palestrantes/Participantes	1 000 €
		(PACF) - Realizar Curso de Estudo Africanos - Pagamento de Despesas dos Palestrantes/Participantes	3 000 €
		(PACF) - Realizar Seminário Geopolítica e Geoestratégia- Pagamento de Despesas dos Palestrantes/Participantes	2 500 €



CENTRO FINANCEIRO	AÇÃO	ELEMENTO DE AÇÃO	RP
		(PACF) - Realizar Seminário PMT- Pagamento de Despesas dos Palestrantes/Participantes	2 500 €
		(PACF) - Realizar simpósio Comunicação Interna	100 €
		(PACF) - Seminário - Estratégia- Pagamento de Despesas dos Palestrantes/Participantes	4 000 €
		(PACF) - Valorização do Corpo em Atividades no Estrangeiro - Aluguer de Viaturas para Apoio	3 500 €
		(PACF) - Valorizar o Corpo Docente - Realizar Cursos em Território Nacional- Pagamento de Propina/Inscrição	3 225 €
		(PACF) - Visita de estudo CPOS Estudos do Poder Aeroespacial	200 €
	(PVCFN) Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos comandos e órgãos do IUM	(PVCFN) - Aquisição de Ferramentas e Equipamentos	9 000 €
		(PVCFN) - Aquisição de Material para o Funcionamento Normal do IUM	2 000 €
		(PVCFN) - Aquisição do Material de Expediente	8 000 €
		(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento da UPM- Capas de documentos UPM (1000 EA)	1 300 €
		(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento da UPM PVCFN - Realização de atividades interdepartamentais de natureza cultural, cívica, artísticas e desportivas	500 €
		(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento da UPM- Publicação de atos na 2.ª Série do Diário da República	1 000 €
		(PVCFN) - Desenvolver a visibilidade externa e interna da UPM - Aquisição de material honorífico da UPM	1 500 €
		(PVCFN) - Desenvolver a visibilidade externa e interna da UPM - Aquisição de Roll-up alusivos à atividade da UPM	250 €
		(PVCFN) - Desenvolver a visibilidade externa e interna da UPM- Aquisição de material honorífico da UPM	1 100 €
		(PVCFN) - Garantir Alimentação decorrente do funcionamento normal	10 000 €
		(PVCFN) - Garantir Apoio Sanitário - Aquisição Material Clínico	1 550 €
		(PVCFN) - Garantir o Apoio em Transportes- Utilização de Viatura Auto própria	2 000 €
		(PVCFN) - Manutenção Corrente de Infraestruturas	67 500 €
		(PVCFN) - Manutenção de Caldeiras	10 000 €
		(PVCFN) - Manutenção de PT	5 000 €
		(PVCFN) - Manutenção Equipamentos Lavandaria	6 000 €
		(PVCFN) - Manutenção Espaços Verdes	26 000 €
		(PVCFN) - Ofertas Institucionais	2 500 €



CENTRO FINANCEIRO		AÇÃO	ELEMENTO DE AÇÃO	RP
			(PVCFN) - Realizar Eventos Científicos- Apoiar a realização semin., painéis, congress., mesas redon.	4 335 €
			(PVCFN) - Software e licenças	20 800 €
			(PVCFN)- Assegurar os Recursos do Conhecimento - Garantir a tradução das edições do IUM e outros docs. cient.	5 000 €
			(PVCFN)-Promover programas de intercâmbio com Instituições congêneres de Países amigos e aliados-Promover programas de intercâmbio com Instituições congêneres de Países amigos e aliados	76 000 €
<b>2008.00 Total</b>				<b>616 000 €</b>
<b>2012.00</b>	<b>HFAR</b>	<b>PVCFN-Gestão corrente hospitalar</b>	PVCFN-Aplicações saúde (Sistema de Saúde Militar)	850 000 €
			PVCFN-Aquisição de artigos de fardamento e roupa de cama para suporte à atividade hospitalar e administrativa	50 000 €
			PVCFN-Aquisição de bens de economato e impressão, higiene e limpeza para suporte à atividade hospitalar e administrativa	450 000 €
			PVCFN-Aquisição de dispositivos médicos para suporte à atividade hospitalar	4 000 000 €
			PVCFN-Aquisição de medicamentos para suporte à atividade hospitalar	5 529 075 €
			PVCFN-Aquisição de reagentes para suporte à atividade hospitalar	1 000 000 €
			PVCFN-Aquisição de serviços clínicos para complementar a atividade do HFAR (termos de responsabilidade)	340 000 €
			PVCFN-Aquisição de serviços para suporte à atividade dos Serviços de Patologia Clínica	900 000 €
			PVCFN-Aquisição e instalação de equipamento e mobiliário de apoio ao jardim	10 000 €
			PVCFN-Assegurar a realização da aquisição de outros bens	615 052 €
			PVCFN-Atualizar e modernizar a estrutura de saúde militar	1 044 968 €
			PVCFN-Contratualização de contratos de assistência técnica	1 774 000 €
			PVCFN-Garantir Funcionamento Corrente	1 516 231 €
			PVCFN-Limpeza e desinfestação, resíduos hospitalares e jardinagem	1 000 000 €
		PVCFN-Recursos Humanos-Formação	PVCFN-Assegurar as condições e meios, de modo a garantir a formação académica e contínua	370 684 €
<b>2012.00 Total</b>				<b>19 450 010 €</b>
<b>2012.03</b>	<b>UEFISM</b>	PVCFN-Assegurar a Gestão de RM	PVCFN-Assegurar a Gestão de RM	5 600 €
		PVCFN-Assegurar sustent. e funcion. da atividade corrente	PVCFN-Assegurar sustent. e funcion. da atividade corrente	5 800 €
		PVCFN-Formação UEFISM do PFA da DIRSAM	PVCFN-Formação UEFISM do PFA da DIRSAM	4 400 €



CENTRO FINANCEIRO		AÇÃO	ELEMENTO DE AÇÃO	RP
<b>2012.03 Total</b>				<b>15 800 €</b>
2012.06	UnApCSM	PVCFN-Garantir Svçs. Adm. Campus Saúde Militar	PVCFN-Assegurar o apoio ao funcionamento do CSM PVCFN-Garantir a aquisição de vestuário e artigos pessoais PVCFN-Garantir o fornecimento de água, eletricidade e gás ao CSM PVCFN-Garantir o fornecimento de alimentação PVCFN-Garantir o fornecimento de artigos de limpeza	155 500 € 5 000 € 30 000 € 45 500 € 14 000 €
<b>2012.06 Total</b>				<b>250 000 €</b>
2015.000100	CCICE-PAAMI	PAAMI-Assegurar a prontidão, interoper. e modernização STI-EMGFA	PAAMI-CCICE	150 000 €
<b>2015.000100 Total</b>				<b>150 000 €</b>
2007.16	CCM-Cooperação Civil-Militar	LPM-CCM-Cooperação Civil-Militar	LPM-CCM-Cooperação Civil-Militar	42 000 €
<b>2007.16 Total</b>				<b>42 000 €</b>
2007.17	QG-Projetável de Força Conjunta do CCOM	LPM-QG Projetável de Força Conjunta do CCOM	LPM-QG Projetável de Força Conjunta do CCOM	70 000 €
<b>2007.17 Total</b>				<b>70 000 €</b>
2007.18	CLCP-Centro de Logística Conjunto Projetável	LPM-CLCP-Centro de Logística Conjunto Projetável	LPM-CLCP-Centro de Logística Conjunto Projetável	30 000 €
<b>2007.18 Total</b>				<b>30 000 €</b>
2007.21	MNT-Meios Não-Tripulados CL1 e CL2	LPM-Meios Não-Tripulados CL1 e CL2	LPM-Meios Não-Tripulados CL1 e CL2	420 000 €
<b>2007.21 Total</b>				<b>420 000 €</b>
2007.23	IPD-Inovação: Projetos de Desenvolvimento	LPM-Inovação: Projetos de Desenvolvimento	LPM-Inovação: Projetos de Desenvolvimento	100 000 €
<b>2007.23 Total</b>				<b>100 000 €</b>
<b>Total Geral</b>				<b>27 335 810 €</b>

O Quadro 6, na página seguinte, apresenta a distribuição de financiamento de acordo com o planeamento apresentado por cada UO e por PARF.



Quadro 6 – Distribuição do tipo de financiamento apurado por órgão e por PARF (sem Receitas Próprias)

CENTRO FINANCEIRO		LIM	LPM	PEX	PVCFN	PAAR	PADE	PAAMI	PACF	PAAME	PAAV	PAO	Total
2000.00	EMGFA				10 725 142 €								10 725 142 €
2000.000100	EMGFA - Descentralizado				880 000 €	20 000 €							900 000 €
2000.01	GABCEMGFA				219 300 €	65 700 €	65 000 €						350 000 €
2000.02	EMGFA - Abonos-Venc				23 691 666 €								23 691 666 €
2000.020200	AbonVenc - EXE				29 019 636 €								29 019 636 €
2000.020300	AbonVenc - MAR				20 132 738 €								20 132 738 €
2000.020400	AbonVenc - FAP				13 595 976 €								13 595 976 €
2001.00	CEMC				2 600 €	4 500 €	3 900 €						11 000 €
2001.01	DIPLAEM				26 500 €	3 500 €	26 000 €						56 000 €
2001.03	DIREC				11 250 €	1 350 €	9 400 €						22 000 €
2001.030100	DIREC - PACF								85 000 €				85 000 €
2001.030200	DIREC - PAAME									60 000 €			60 000 €
2001.030300	DIREC - PAAV										85 000 €		85 000 €
2001.030400	DIREC - PAO											275 000 €	275 000 €
2001.040100	UnApEMGFA				2 000 000 €								2 000 000 €
2001.14	DIT				13 600 €	1 400 €	25 000 €						40 000 €
2001.15	UGIDA				1 500 €								1 500 €



CENTRO FINANCEIRO		LIM	LPM	PEX	PVCFN	PAAR	PADE	PAAMI	PACF	PAAME	PAAV	PAO	Total
2002.00	Missões				425 000 €								425 000 €
2002.000100	Missões - PADE						210 000 €						210 000 €
2002.000200	Missões - PAAR					17 000 €							17 000 €
2002.14	MM NATO (MILREP)				92 000 €								92 000 €
2002.16	NAEW				3 500 €								3 500 €
2002.25	NLRSACT				50 000 €								50 000 €
2002.26	NMR SHAPE				63 000 €								63 000 €
2002.33	MM Perm ONU				2 500 €								2 500 €
2003.00	Adidos				152 500 €	4 500 €	45 000 €						202 000 €
2003.01	Adido Argel				39 100 €	900 €							40 000 €
2003.03	Adido Berlim				49 100 €	900 €							50 000 €
2003.04	Adido Bissau				34 100 €	900 €							35 000 €
2003.05	Adido Brasília				67 750 €	2 250 €							70 000 €
2003.06	Adido Dili				43 100 €	900 €							44 000 €
2003.07	Adido Luanda				59 100 €	900 €							60 000 €
2003.08	Adido Madrid				34 100 €	900 €							35 000 €
2003.09	Adido Maputo				19 100 €	900 €							20 000 €
2003.11	Adido Paris				84 100 €	900 €							85 000 €



CENTRO FINANCEIRO		LIM	LPM	PEX	PVCFN	PAAR	PADE	PAAMI	PACF	PAAME	PAAV	PAO	Total
2003.12	Adido Praia				37 100 €	900 €							38 000 €
2003.13	Adido Rabat				53 100 €	900 €							54 000 €
2003.14	Adido S. Tomé				46 100 €	900 €							47 000 €
2003.15	Adido Washington				66 750 €	2 250 €							69 000 €
2003.16	Adido Ancara				34 100 €	900 €							35 000 €
2003.17	Adido Londres				79 100 €	900 €							80 000 €
2003.18	Adido Bucareste				44 100 €	900 €							45 000 €
2004.00	CCOM				45 000 €								45 000 €
2004.000100	CCOM - PADE						60 000 €						60 000 €
2004.000200	UnApRGF				1 900 000 €								1 900 000 €
2004.05	CCOM - PEX			230 000 €									230 000 €
2005.00	COA				276 000 €	9 000 €				20 000 €			305 000 €
2006.00	COM				265 000 €	5 000 €							270 000 €
2007.01	LPM-CC-Rede Segura e Eq CIFRA		510 000 €										510 000 €
2007.02	LPM-CC-RF Com Mil		2 661 000 €										2 661 000 €
2007.03	LPM-CC-Sinf. Nac. e NATO		1 360 000 €										1 360 000 €
2007.04	LPM-Ciberdefesa		4 050 000 €										4 050 000 €
2007.09	LPM-CC CMMil Teatro		225 000 €										225 000 €
2007.10	LPM-ApSan-Casual Staging Unit		50 000 €										50 000 €



CENTRO FINANCEIRO		LIM	LPM	PEX	PVCFN	PAAR	PADE	PAAMI	PACF	PAAME	PAAV	PAO	Total
2007.11	LPM-ApSan-Prevent Med Team		225 000 €										225 000 €
2007.14	LPM-CC-Redes Missão e CSI Projetáveis		460 000 €										460 000 €
2007.15	LPM-CC-Exploração Espacial da Defesa		3 110 000 €										3 110 000 €
2008.00	IUM				1 679 900 €	9 000 €	40 000 €		274 000 €	97 000 €		41 100 €	2 141 000 €
2010.00	CISMIL				44 700 €	6 700 €	8 600 €						60 000 €
2012.00	HFAR				10 295 000 €		20 000 €						10 315 000 €
2012.03	UEFISM				120 000 €								120 000 €
2012.05	DIRSAM				6 200 €	1 800 €	1 500 €						9 500 €
2012.06	UnApCSM				3 100 000 €								3 100 000 €
2012.07	HFAR – Vencim.				22 325 035 €								22 325 035 €
2013.00	DIRFIN				43 200 €	1 800 €							45 000 €
2014.00	LIM	3 213 000 €											3 213 000 €
2015.00	CCICE				78 625 €	2 250 €	19 125 €						100 000 €
2015.000100	CCICE-PAAMI							700 000 €					700 000 €
2015.000200	CCICE-EI NATO				20 000 €								20 000 €
2015.01	CCICE-COCiber				6 500 €	1 500 €	2 000 €						10 000 €
2007.13	LPM - CC - SCIM		20 000 €										20 000 €
2007.16	CCM-Cooperação Civil-Militar		310 000 €										310 000 €



CENTRO FINANCEIRO		LIM	LPM	PEX	PVCFN	PAAR	PADE	PAAMI	PACF	PAAME	PAAV	PAO	Total
2007.17	QG-Projetável de Força Conjunta do CCOM		560 000 €										560 000 €
2007.18	CLCP-Centro de Logística Conjunto Projetável		260 000 €										260 000 €
2007.21	MNT-Meios Não-Tripulados CL1 e CL2		3 693 000 €										3 693 000 €
2007.23	IPD-Inovação: Projetos de Desenvolvimento		900 000 €										900 000 €
2007.24	MPA-Military Public Affairs [NATO]		100 000 €										100 000 €
2007.26	IO-Informações Operacionais (c/ base em Imagens-IMINT)		65 000 €										65 000 €
<b>Total Geral</b>		<b>3 213 000 €</b>	<b>18 559 000 €</b>	<b>230 000 €</b>	<b>142 103 468 €</b>	<b>172 100 €</b>	<b>535 525 €</b>	<b>700 000 €</b>	<b>359 000 €</b>	<b>177 000 €</b>	<b>85 000 €</b>	<b>316 100 €</b>	<b>166 450 193 €</b>



## Lista de Siglas e Acrónimos

DCCR	Despesas Com Compensação e Receitas
DGO	Direção-Geral do Orçamento
OMDN	Orçamento do Ministério da Defesa
PAAMI	Plano Anual de Aquisição de Material Informático
PAEMGFA	Plano Anual de Atividades do EMGFA
PAMI	Plano de Aquisição de Material Informático
PAOMAL	Plano de Aquisição de Outros Meios de Apoio Logístico
PAAME	Plano Anual de Aquisição de Mobiliário e Equipamentos
PAAR	Plano Anual de Atividades de Representação
PAAV	Plano Anual de Aquisição de Viaturas
PACF	Plano Anual de Cursos e Formação
PADE	Plano Anual de Deslocações ao Estrangeiro
PAO	Plano Anual de Obras
PAR	Plano de Atividades de Representação
PARF	Planos de Aplicação de Recursos Financeiros
PAV	Plano de Aquisição de Viaturas
PCF	Plano de Cursos e Formação
PDE	Plano de Deslocações ao Estrangeiro
PEX	Plano de despesas com realização de Exercícios
POCMI	Plano de Obras de Construção/Manutenção de Infraestruturas
PVCFN	Plano de Vida Corrente e Funcionamento Normal
SIGDN	Sistema Integrado de Gestão da Defesa Nacional
RP	Receitas Próprias
UO	Unidade Orgânica

## ANEXOS

- A – Matriz de alinhamento de OE – Atividades
- B – Matriz de responsabilidades PARF
- C – Dotação Orçamental dos Órgãos e Serviços, por Atividade, Ação e Elemento de Ação com Financiamento



Página intencionalmente em branco



# ANEXO A

## Matriz de alinhamento de OE – Atividades



Página intencionalmente em branco

Objetivos Estratégicos / Atividades				
Objetivos		Código	N.º SIG	Designação da Atividade
OE 1 Incrementar a cooperação nacional e o apoio à política externa	1200100	A 01	22000581	Potenciar o emprego de forças em ambiente conjunto e combinado, em missões operacionais e em exercícios
		A 02	22000582	Rentabilizar a representação militar internacional
		A 03	22000583	Potenciar a cooperação operacional com entidades externas
		A 04	22000584	Fortalecer a reputação institucional das Forças Armadas
		A 24	22000595	Assegurar a gestão corrente e o funcionamento normal, dos Adidos e Missões
OE 2 Dinamizar as capacidades conjuntas e prioritárias	1200101	A 05	22000585	Reforçar a capacidade de Ciberdefesa Nacional
		A 06	22000586	Fortalecer a capacidade espacial e integrar as suas potencialidades em apoio às missões das Forças Armadas
		A 07	22000587	Incrementar a Gestão de Capacidades
		A 08	22000588	Otimizar a Capacidade de Comando e Controlo
		A 09	22000589	Potenciar a obtenção, valorização e retenção de recursos humanos nas Forças Armadas
		A 25	22000594	Assegurar a gestão corrente e o funcionamento normal, das UO's do EMGFA
OE 3 Potenciar o Sistema de Saúde Militar	1200102	A 10	22000590	Agilizar o modelo de gestão do Hospital das Forças Armadas
		A 11	22000591	Potenciar a Unidade de Ensino, Formação e Investigação da Saúde Militar
		A 12	22000592	Otimizar a rede de referenciação do Sistema de Saúde Militar e o modelo de gestão centralizado da Direção de Saúde Militar
		A 26	22000596	Assegurar a gestão corrente e o funcionamento normal, das UO's do Sistema de Saúde Militar
OE 4 Agilizar o apoio militar a emergências civis	1200103	A 13	22000593	Consolidar o conceito de Apoio Militar a Emergências Civas e o conceito de vigilância e deteção no âmbito do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais
		A 14		Fortalecer a reputação das Forças Armadas no apoio a missões de emergência civil
		A 15	22000597	Incrementar o treino e os exercícios conjuntos e interagências
		A 16	22000598	Incrementar a capacidade de Comando e Controlo e apoio à condução de missões de Apoio Militar a Emergências Civas
OE 5 Promover a modernização dos processos, sistemas e tecnologias	1200104	A 17	22000599	Dinamizar a Inovação nas Forças Armadas
		A 18	22000600	Promover a Transformação Digital
		A 19	22000601	Desenvolver a capacidade de gestão da informação e do conhecimento organizacional
		A 20	22000603	Potenciar a eficiência das infraestruturas tecnológicas de base em apoio à Capacidade de Comando e Controlo conjunta
OE 6 Afirmar um Ensino Superior Militar de referência e a formação de lideranças	1200105	A 21	22000602	Incrementar a Investigação e a Inovação no Ensino Superior Militar
		A 22	22000604	Reforçar a internacionalização do Ensino Superior Militar e a sua abertura à sociedade civil
		A 23	22000605	Integrar as redes de conhecimento
		A 27	22000606	Assegurar a gestão corrente e o funcionamento normal do IUM



Página intencionalmente em branco



# ANEXO B

## Matriz de responsabilidades PARF



Página intencionalmente em branco

**MATRIZ DE RESPONSABILIDADE DOS PLANOS DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS (PARF)**

PARF	GAB CEMGFA	CEMC	CCOM	COA	COM	DIPLAEM	DIREC	DIT	CCICE	CISMIL	DIRSAM	HFAR	UEFISM	DIRFIN	UNAP EMGFA	UNAP RGF	UNAP CSM	IUM
PVCFN	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	P	P	P	R
PDE	R	R	R	P	P	R	R	R	R	R	R	P	P	P	P	P	P	R
PAMI	P	P	P	P	P	P	P	P	R	P	P	P	P	P	P	P	P	P
POCMI	P	P	P	P	P	P	R	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
PAV	P	P	P	P	P	P	R	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
PEX	P	P	R	P	P				P	P	P	P						
PAR	R	R	P	R	R	R	R	R	R	R	R	P	P	R	P	P	P	R
PAOMAL	P	P	P	P	P	P	R	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
PCF	P	P	P	P	P	P	R	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P

**LEGENDA:**

**R** – Entidade Responsável ; **P** – Entidade Participante

**PVCFN** – Plano de Vida Corrente e Funcionamento Normal

**PDE** – Plano de Deslocações ao Estrangeiro,

**PAMI** – Plano de Aquisição de Material Informático

**POCMI** – Plano de Obras de Construção/Manutenção de Infraestruturas

**PAV** – Plano de Aquisição de Viaturas

**PEX** – Plano de despesas com realização de Exercícios

**PAR** – Plano de Atividades de Representação

**PAOMAL** – Plano de Aquisição de Outros Meios de Apoio Logístico

**PCF** – Plano de Cursos e Formação



Página intencionalmente em branco



# ANEXO C

## Dotação Orçamental dos Órgãos e Serviços, por Atividade, Ação e Elemento de Ação com Financiamento



Página intencionalmente em branco

## Mapa de Distribuição dos Custos Apurados por Órgãos e Serviços, Atividade, por Ação e Elemento de Ação com financiamento

CENTRO FINANCEIRO	OBJET	ATIVID	ACÇÃO	ELEMENTO DE ACÇÃO	FINANC	TOTAL
2000.00	EMGFA	OE 1	A 04	PVCFN-Assegurar Representação do EMGFA	PVCFN-BILC PROFESSIONAL SEMINAR 2025 - PORTUGAL	3 - Financiados 11 000 €
		OE 2	A 25	PVCFN - Protocolos PVCFN-Actividades não especificadas de apoio ao EMGFA	PVCFN-FOOD DEFENSE TABLETOPE EXER PVCFN-Protocolo ARDITI e Secretaria Regional da Madeira PVCFN-Dia de Portugal PVCFN-Divulgação FA PVCFN-Divulgação FA - Alista-te por um dia	3 - Financiados 5 150 € 3 - Financiados 194 394 € 3 - Financiados 200 000 € 3 - Financiados 250 000 € 3 - Financiados 200 000 €
				PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Desp Pessoal - Ajudas Custo PVCFN-Fundo de Sustentação e Funcionamento	3 - Financiados 250 000 € 3 - Financiados 250 000 €
				PVCFN-Subsídios a Entidades Diversas	PVCFN-Sustentação Logística PVCFN-Subsídios a Entidades Diversas	3 - Financiados 10 966 598 € 3 - Financiados 30 000 €
<b>2000.00 Total</b>						<b>12 357 142 €</b>
2000.000100	EMGFA - Descentralizado	OE 1	A 04	PAAR-Garantir Ativ Protocolo, Visitas e Ap RP	PAAR-Garantir Ativ Protocolo, Visitas e Ap RP	3 - Financiados 20 000 €
		OE 2	A 25	PVCFN-Assegurar Svcs AdmFin em Ap Cmds e Órgãos do EMGFA	PVCFN-Assegurar Svcs AdmFin em Ap Cmds e Órgãos do EMGFA	3 - Financiados 880 000 €
<b>2000.000100 Total</b>						<b>900 000 €</b>
2000.01	GABCEMGFA	OE 1	A 04	PAAR-Garantir Atividades Protocolo, Visitas e RP	PAAR-Garantir participação e organização de cerimónias militares	3 - Financiados 41 700 €
			A 02	PADE-Assegurar Rrepresentação Militar nas OI's	PAAR-Garantir recepção visitas de entidades e apoio RP e Protocolo	3 - Financiados 24 000 €
		OE 2	A 25	PVCFN-Assegurar Svcs AdmFin em Ap Cmds e Órgãos do EMGFA	PADE-Garantir particip. visitas a FND, reuniões CHOD e conferênc. PVCFN-Garantir o desenvolvimento das atribuições do GAB CEMGFA	3 - Financiados 65 000 € 3 - Financiados 219 300 €
<b>2000.01 Total</b>						<b>350 000 €</b>
2000.02	EMGFA - Abonos-Venc	OE 2	A 25	PVCFN-Pessoal pago pelo EMGFA a 31mai24	PVCFN-Novos Cargos Internacionais (Londres, Bruxelas e Alemanha)	3 - Financiados 402 612 €
					PVCFN-Pessoal Cargos Internac-Pago a 31mai24	3 - Financiados 18 152 000 €
					PVCFN-Pessoal Civil EMGFA-Pago a 31mai24	3 - Financiados 3 321 621 €
					PVCFN-Pessoal Civil EMGFA-Prémios de desempenho	3 - Financiados 13 495 €
					PVCFN-Pessoal Civil IUM-Pago a 31mai24	3 - Financiados 1 089 495 €
					PVCFN-Pessoal Civil IUM-Prémios de desempenho	3 - Financiados 5 305 €
					PVCFN-Progressões Pess Civil do EMGFA	3 - Financiados 574 012 €
					PVCFN-Progressões Pess Civil do EMGFA - AO's Antiguidade	3 - Financiados 133 126 €
<b>2000.02 Total</b>						<b>23 691 666 €</b>
2000.020200	AbonVenc - EXE	OE 2	A 25	PVCFN-Militares Exército	PVCFN-Pessoal Militar EXERCITO - Pago a 31mai24	3 - Financiados 29 019 636 €
<b>2000.020200 Total</b>						<b>29 019 636 €</b>
2000.020300	AbonVenc - MAR	OE 2	A 25	PVCFN-Militares Marinha	PVCFN-Pessoal Militar MARINHA - Pago a 31mai24	3 - Financiados 20 132 738 €
<b>2000.020300 Total</b>						<b>20 132 738 €</b>
2000.020400	AbonVenc - FAP	OE 2	A 25	PVCFN-Militares Força Aérea	PVCFN-Pessoal Militar FORÇA AÉREA - Pago a 31mai24	3 - Financiados 13 595 976 €
<b>2000.020400 Total</b>						<b>13 595 976 €</b>
2001.00	CEMC	OE 1	A 02	PAAR-Garantir a Representação da DIPLAEM	PAAR-Garantir a Representação da DIPLAEM	3 - Financiados 4 500 €
		OE 2	A 25	PADE-Garantir a participação em seminário internacional PVCFN-Funcionamento do EMC	PADE-Garantir a participação em seminário internacional PVCFN-Funcionamento do EMC	3 - Financiados 3 900 € 3 - Financiados 2 600 €
<b>2001.00 Total</b>						<b>11 000 €</b>
2001.01	DIPLAEM	OE 1	A 04	PAAR-Garantir Ativ Protocolo, Visitas e RP	PAAR - Garantir a participação Ativ e Eventos Nac e Internac	3 - Financiados 3 500 €
			A 02	PADE-Assegurar Representação Militar nas OI's	PADE-Assegurar Representação Militar nas OI's	3 - Financiados 26 000 €
		OE 2	A 25	PVCFN-Assegurar Svcs AdmFin em Ap Cmds e Órgãos do EMGFA	PVCFN - Garantir a participação no C-IED (STANAG 2834) PVCFN - Garantir a resposta a despesas de funcionamento PVCFN - Garantir os Estados-Maiores Peninsulares em Lisboa	3 - Financiados 11 000 € 3 - Financiados 5 500 € 3 - Financiados 10 000 €
<b>2001.01 Total</b>						<b>56 000 €</b>
2001.03	DIREC	OE 1	A 04	PAAR-Eventos de Representação e Protocolo	PAAR-DIREC	3 - Financiados 1 350 €
			A 02	PADE-Assegurar a representação militar nas OI's	PADE-DIREC	3 - Financiados 9 400 €
		OE 2	A 25	PVCFN-Assegurar svc e adminfin em apoio cmds e orgãos EMGFA	PVCFN-DIREC	3 - Financiados 11 250 €
<b>2001.03 Total</b>						<b>22 000 €</b>
2001.030100	DIREC - PACF	OE 2	A 09	PACF-Dotar RH competências desempenho funções cargos nac/internac	PACF-Estrangeiro PACF-Território Nacional	3 - Financiados 76 500 € 3 - Financiados 8 500 €
<b>2001.030100 Total</b>						<b>85 000 €</b>
2001.030200	DIREC - PAAME	OE 2	A 25	PAAME-Plano Anual de Mobiliário e Equipamento	PAAME - DIREC	3 - Financiados 60 000 €
<b>2001.030200 Total</b>						<b>60 000 €</b>
2001.030300	DIREC - PAAV	OE 2	A 25	PAAV-Plano Anual de Aquisição de Veículos	PAAV-DIREC	3 - Financiados 100 500 €
<b>2001.030300 Total</b>						<b>100 500 €</b>
2001.030400	DIREC - PAO	OE 2	A 25	PAO-Plano Anual de Obras	PAO-DIREC	3 - Financiados 275 000 €
<b>2001.030400 Total</b>						<b>275 000 €</b>
2001.040100	UnApEMGFA	OE 2	A 25	PVCFN-Assegurar a Gestão de recursos Humanos PVCFN-Assegurar a sustentação da atividade corrente	PVCFN-Organizar e apoiar cerimónias da UNAPEMGFA PVCFN -Garantir a assistência sanitária PVCFN-Aplicar a EIPAS (Disp n.º 11418/2017) PVCFN-Assegurar o funcionamento administrativo - material de expediente PVCFN-Assegurar o funcionamento do sistema de alimentação PVCFN-Assegurar outros apoios logísticos à UNAPEMGFA PVCFN -Assegurar a manutenção e beneficiação limitada das infraestruturas PVCFN -Assegurar a manutenção e beneficiação limitada das infraestruturas PVCFN -Assegurar a mudança de Volume de Grandes Dimensões PVCFN -Assegurar a operacionalidade e atualização dos meios e equipam PVCFN -Assegurar o funcionamento normal de sistemas de comunicações PVCFN -Garantir a manutenção do ginásio PVCFN -Garantir a manutenção dos Elevadores e plataformas elevatórias PVCFN -Garantir a manutenção dos jardins e áreas arborizadas dos edifícios PVCFN -Garantir a operacionalização do parque automóvel PVCFN -Garantir capacidade de transporte coletivo PVCFN -Garantir os seguros das viaturas EMGFA PVCFN-Assegurar a disponibilidade de combustíveis rodoviários e lubrificantes PVCFN-Assegurar a limpeza e higiene com meios próprios PVCFN-Assegurar a operacionalidade da rede elétrica PVCFN-Assegurar a operacionalidade e atualização dos meios técnicos af PVCFN-Assegurar o funcionamento do sistema de alimentação PVCFN-Garantir a aquisição de identificador de Via Verde PVCFN-Garantir a limpeza e higienização das instalações PVCFN-Garantir o fornecimento água, eletricidade, gás PVCFN-Assegurar a manutenção das infraestruturas PVCFN-Garantir a desbaratização e desratização dos edifícios PVCFN-Garantir ambiente saudável nos postos de trabalho PVCFN-Assegurar a operacionalidade e atualização dos meios técnicos af PVCFN-Assegurar o controlo de identidades e de acessos PVCFN-Garantir o apoio logístico PVCFN-Garantir o envio de correspondência Oficial dos Órgãos do EMGF	3 - Financiados 5 500 € 3 - Financiados 4 000 € 3 - Financiados 4 500 € 3 - Financiados 25 000 € 3 - Financiados 10 000 € 3 - Financiados 15 000 € 3 - Financiados 150 € 3 - Financiados 70 500 € 3 - Financiados 3 000 € 3 - Financiados 10 000 € 3 - Financiados 25 000 € 3 - Financiados 1 500 € 3 - Financiados 10 000 € 3 - Financiados 26 000 € 3 - Financiados 67 000 € 3 - Financiados 2 000 € 3 - Financiados 10 000 € 3 - Financiados 87 200 € 3 - Financiados 15 000 € 3 - Financiados 30 000 € 3 - Financiados 12 000 € 3 - Financiados 245 000 € 3 - Financiados 35 000 € 3 - Financiados 480 000 € 3 - Financiados 373 025 € 3 - Financiados 1 500 € 3 - Financiados 3 000 € 3 - Financiados 4 000 € 3 - Financiados 82 000 € 3 - Financiados 485 125 € 3 - Financiados 5 000 € 3 - Financiados 3 000 €
<b>2001.040100 Total</b>						<b>2 150 000 €</b>
2001.14	DIT	OE 5	A 17	PADE - Evento de inovação	PADE - Garantir a participação em reunião/evento inovação	3 - Financiados 25 000 €
			A 18	PVCFN - Funcionamento DIT PAAR - Protocolo	PVCFN - Garantir o funcionamento da DIT PAAR - Garantir Ativ Protocolo, Visitas e RP	3 - Financiados 13 600 € 3 - Financiados 1 400 €
<b>2001.14 Total</b>						<b>40 000 €</b>
2001.15	UGIDA	OE 2	A 25	PVCFN-CEMC-UGIDA	PVCFN-Assegurar Funcionamento Corrente da UGIDA	3 - Financiados 1 500 €
<b>2001.15 Total</b>						<b>1 500 €</b>
2002.00	Missões	OE 1	A 24	(PVCFN) Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos (PVCFN) Assegurar svc e adminfin em apoio cmds e orgãos EMGFA	PVCFN - MISSÕES PVCFN - MISSÕES	3 - Financiados 375 000 € 3 - Financiados 50 000 €
<b>2002.00 Total</b>						<b>425 000 €</b>
2002.000100	Missões - PADE	OE 1	A 02	(PADE) Assegurar a representação militar nas OI e outras act de coop bil (PADE) Assegurar a representação militar nas organizações internacionais	PADE-AIRCOM PADE- ACCI - SHAPE PADE- ACSS PADE- ARRC NRDC UK PADE- CSU LISBON PADE- EM CPCCO - OFLIG PADE- EM DEFESA - OFLIG PADE- EUMC/EUMS/MPCC PADE- IMS - NATO HQ PADE- JALLC PADE- JFC BS PADE- JFC NF PADE- JFC NP/NSD-S Hub PADE- JFTC PADE- JWC PADE- LANDCOM PADE- M GEOMETOC COE PADE- MARCOM PADE- MARSEC COE PADE- MILREP PADE- MN CIMIC GROUP PADE- MN PERM ONU PADE- NAEW PADE- NCIA PADE- NCISG MONS PADE- NDC PADE- NFIU	3 - Financiados 5 347 € 3 - Financiados 2 € 3 - Financiados 2 € 3 - Financiados 3 715 € 3 - Financiados 2 242 € 3 - Financiados 2 € 3 - Financiados 2 € 3 - Financiados 2 € 3 - Financiados 2 € 3 - Financiados 15 469 € 3 - Financiados 3 989 € 3 - Financiados 3 115 € 3 - Financiados 10 319 € 3 - Financiados 2 € 3 - Financiados 2 € 3 - Financiados 5 740 € 3 - Financiados 8 508 € 3 - Financiados 5 679 € 3 - Financiados 1 936 € 3 - Financiados 19 859 € 3 - Financiados 3 715 € 3 - Financiados 3 338 € 3 - Financiados 7 818 € 3 - Financiados 8 635 € 3 - Financiados 2 € 3 - Financiados 2 451 € 3 - Financiados 2 €

					PADE- NIFC	3 - Financi	1 125 €
					PADE- NLR/SACT HQ/SEE (BE)	3 - Financi	13 222 €
					PADE- NMR/SHAPE HQ	3 - Financi	26 265 €
					PADE- NRDC SP	3 - Financi	8 719 €
					PADE- SACEUREP	3 - Financi	2 285 €
					PADE- SGT F12 STATION	3 - Financi	2 €
					PADE- SOFCOM	3 - Financi	2 495 €
					PADE- STRIKFORNATO	3 - Financi	17 915 €
					PADE- US AFRICOM	3 - Financi	1 914 €
					PADE-AIRCOM	3 - Financi	4 241 €
					PADE-CCD COE	3 - Financi	2 070 €
					PADE-C-IED COE	3 - Financi	1 135 €
					PADE-CJOS COE	3 - Financi	3 023 €
					PADE-COAC TJ	3 - Financi	4 854 €
					PADE-DACCC	3 - Financi	4 201 €
					PADE-EUROMARFOR	3 - Financi	3 001 €
					PADE-HRF (M) ESP	3 - Financi	1 638 €
<b>2002.000100 Total</b>							<b>210 000 €</b>
2002.000200	Missões - PAAR	OE 1	A 04	PAAR - Eventos de Representação e Protocolo	PAAR - ARRC	3 - Financi	400 €
					PAAR- MN PERM ONU	3 - Financi	350 €
					PAAR-AIRCOM	3 - Financi	430 €
					PAAR-COAC TJ	3 - Financi	1 100 €
					PAAR-JALLC	3 - Financi	350 €
					PAAR-JFC BS	3 - Financi	400 €
					PAAR-JFC NF	3 - Financi	350 €
					PAAR-JFC NP/NSD Hub	3 - Financi	450 €
					PAAR-LANDCOM	3 - Financi	430 €
					PAAR-MARCOM	3 - Financi	430 €
					PAAR-MGEOMETOC COE	3 - Financi	350 €
					PAAR-MILREP	3 - Financi	4 400 €
					PAAR-NAEW&CF	3 - Financi	450 €
					PAAR-NLR SACT/SACT HQ/ SEE (BE)	3 - Financi	800 €
					PAAR-NMR/SHAPE HQ	3 - Financi	4 210 €
					PAAR-NRDC SP	3 - Financi	1 500 €
					PAAR-STRIKFORNATO	3 - Financi	600 €
<b>2002.000200 Total</b>							<b>17 000 €</b>
2002.14	MM NATO (MILREP)	OE 1	A 24	PVCFN-Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos	PVCFN-MN NATO	3 - Financi	92 000 €
<b>2002.14 Total</b>							<b>92 000 €</b>
2002.16	NAEW	OE 1	A 24	(PVCFN) Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos	PVCFN - MN NAEW	3 - Financi	3 500 €
<b>2002.16 Total</b>							<b>3 500 €</b>
2002.25	NLRSACT	OE 1	A 24	(PVCFN) Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos	PVCFN - SACT	3 - Financi	50 000 €
<b>2002.25 Total</b>							<b>50 000 €</b>
2002.26	NMR SHAPE	OE 1	A 24	(PVCFN) Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos	PVCFN - SHAPE	3 - Financi	63 000 €
<b>2002.26 Total</b>							<b>63 000 €</b>
2002.33	MM Perm ONU	OE 1	A 24	(PVCFN) Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos	PVCFN - MN PERM ONU	3 - Financi	2 500 €
<b>2002.33 Total</b>							<b>2 500 €</b>
2003.00	Adidos	OE 1	A 04	PAAR-Assegurar a representação militar nas OI's e Coop Bilat e Multilater	PAAR-Assegurar a representação militar nas OI's e Coop Bilat e Multilater	3 - Financi	4 500 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	152 500 €
			A 02	PADE-Assegurar a representação militar nas OI's e Coop Bilat e Multilater	PADE-Assegurar a representação militar nas OI's e Coop Bilat e Multilater	3 - Financi	45 000 €
<b>2003.00 Total</b>							<b>202 000 €</b>
2003.01	Adido Argel	OE 1	A 04	PAR-Garantir Actividades Representação Oficial	PAR-Garantir Actividades Representação Oficial	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	39 100 €
<b>2003.01 Total</b>							<b>40 000 €</b>
2003.03	Adido Berlim	OE 1	A 04	PAAR-Representação das FFAA PRT	PAAR-Representação das FFAA PRT	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	2 000 €
					PVCFN-Garantir Encargos Rendas	3 - Financi	41 103 €
					PVCFN-Garantir o funcionamento	3 - Financi	5 997 €
<b>2003.03 Total</b>							<b>50 000 €</b>
2003.04	Adido Bissau	OE 1	A 04	PAAR-Garantir as Atividades de Representação	PAAR-Garantir as Atividades de Representação	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	34 100 €
<b>2003.04 Total</b>							<b>35 000 €</b>
2003.05	Adido Brasília	OE 1	A 04	PAAR - Garantir as atividades de protocolo, visitas	PAAR - Garantir as atividades de protocolo, visitas	3 - Financi	2 250 €
			A 24	PVCFN-Garantir Funcionamento do Gabinete Adido Defesa	PVCFN-Garantir Funcionamento do Gabinete Adido Defesa	3 - Financi	67 750 €
<b>2003.05 Total</b>							<b>70 000 €</b>
2003.06	Adido Dili	OE 1	A 04	PAAR-Atividades de Representação	PAR-Garantir Atividades de Representação	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	41 600 €
					PVCFN-Fundo de Sustentação e Funcionamento	3 - Financi	1 500 €
<b>2003.06 Total</b>							<b>44 000 €</b>
2003.07	Adido Luanda	OE 1	A 04	PAAR-Coordenar visitas de entidades e de delegações oficiais	PAAR-Coordenar visitas de entidades e de delegações oficiais	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Garantir vida corrente	3 - Financi	59 100 €
<b>2003.07 Total</b>							<b>60 000 €</b>
2003.08	Adido Madrid	OE 1	A 04	PAAR-Exercer Actividades de Representação	PAAR-Exercer Actividades de Representação	3 - Financi	7 200 €
			A 24	PCVFN-Garantir a sustentação de base	PVCFN-Suportar o funcionamento do Gabinete	3 - Financi	27 800 €
<b>2003.08 Total</b>							<b>35 000 €</b>
2003.09	Adido Maputo	OE 1	A 04	PAAR-Atividades de Representação	PAAR-Atividades de Representação	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	19 100 €
<b>2003.09 Total</b>							<b>20 000 €</b>
2003.11	Adido Paris	OE 1	A 04	PAR-Coordenar visitas de entidades e de delegações oficiais	PAR-Garantir a realização de eventos alusivos à presença de entidades	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	84 100 €
<b>2003.11 Total</b>							<b>85 000 €</b>
2003.12	Adido Praia	OE 1	A 04	PAAR-Coordenar visitas de entidades e de delegações oficiais	PAAR-Coordenar visitas de entidades e de delegações oficiais	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Gerir as necessidades do Gabinete do Adido de Defesa	PVCFN-Gerir as necessidades do Gabinete do Adido de Defesa	3 - Financi	37 100 €
<b>2003.12 Total</b>							<b>38 000 €</b>
2003.13	Adido Rabat	OE 1	A 04	PAAR-Garantir as atividades de protocolo, visitas e o apoio de relações pú	PAAR-Garantir as atividades de protocolo, visitas e o apoio de relações pú	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	53 100 €
<b>2003.13 Total</b>							<b>54 000 €</b>
2003.14	Adido S. Tomé	OE 1	A 04	PAAR-Assegurar as actividades de representação do Adido	PAAR-Assegurar as actividades de representação do Adido	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	46 100 €
<b>2003.14 Total</b>							<b>47 000 €</b>
2003.15	Adido Washington	OE 1	A 04	PAAR-Representação	PAAR-Representação	3 - Financi	2 250 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	66 750 €
<b>2003.15 Total</b>							<b>69 000 €</b>
2003.16	Adido Ancara	OE 1	A 04	PAAR-Garantir Atividades de Representação	PAAR-Garantir Atividades de Representação	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos	PVCFN-Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos	3 - Financi	34 100 €
<b>2003.16 Total</b>							<b>35 000 €</b>
2003.17	Adido Londres	OE 1	A 04	PAAR-Garantir as Atividades de Representação	PAAR-Garantir as Atividades de Representação	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	79 100 €
<b>2003.17 Total</b>							<b>80 000 €</b>
2003.18	Adido Bucareste	OE 1	A 04	PAAR-Integrar Associações de Adidos e executar tarefas no seu âmbito	PAAR-Integrar Associações de Adidos e executar tarefas no seu âmbito	3 - Financi	900 €
			A 24	PVCFN-Garantir o funcionamento	PVCFN-Garantir o funcionamento	3 - Financi	44 100 €
<b>2003.18 Total</b>							<b>45 000 €</b>
2004.00	CCOM	OE 2	A 25	PVCFN-Assegurar Svcs AdmFin em Ap dos Cmds e Órgãos do EMGFA	PVCFN-Assegurar Svcs AdmFin em Ap dos Cmds e Órgãos do EMGFA	3 - Financi	45 000 €
<b>2004.00 Total</b>							<b>45 000 €</b>
2004.000100	CCOM - PADE	OE 1	A 02	PADE - Assegurar PADE do CCOM	PADE - Assegurar PADE do CCOM	3 - Financi	60 000 €
<b>2004.000100 Total</b>							<b>60 000 €</b>
2004.000200	UnApRGF	OE 2	A 25	PVCFN-Garantir a manutenção e reparação de equipamentos e infraestrut	PVCFN-Asseg assist tecnica e man de equip no RGF	3 - Financi	81 700 €
					PVCFN-Assegurar a man do estado de conser das infraestrut	3 - Financi	265 900 €
					PVCFN-Assegurar a manutenção e reparação das viaturas e infraestrut	3 - Financi	8 900 €
					PVCFN-Assegurar os serviços técnicos de acordo com a Missão UNAPRC	3 - Financi	105 000 €
					PVCFN-Assegurar outros serviços no RGF	3 - Financi	60 000 €
					PVCFN-Assegurar a segurança e a vigilância através de serviços externos	3 - Financi	434 310 €
					PVCFN-Garantir a segurança e vigilância no RGF	3 - Financi	462 000 €
					PVCFN-Garantir medidas de natureza logística inerentes ao suporte do fur	3 - Financi	49 105 €
					PVCFN-Assegurar a manutenção dos espaços verdes no RGF	3 - Financi	20 000 €
					PVCFN-Assegurar a manutenção e reparação das viaturas e infraestrut	3 - Financi	100 €
					PVCFN-Assegurar artigos honoríficos para a UNAPRGF	3 - Financi	1 300 €
					PVCFN-Assegurar as comunicações da UNAPRGF	3 - Financi	8 990 €
					PVCFN-Assegurar o apoio logístico em transportes às diversas entidades	3 - Financi	50 €
					PVCFN-Assegurar o cumprimento fiscal	3 - Financi	552 000 €
					PVCFN-Assegurar o fornecimento de energia elétrica e água ao RGF	3 - Financi	61 300 €
					PVCFN-Assegurar o fornecimento de gás a granel e combustível	3 - Financi	1 000 €
					PVCFN-Assegurar o fornecimento de géneros alimentícios aos militares na	3 - Financi	287 345 €
					PVCFN-Assegurar o fornecimento de refeições confeccionadas aos militares	3 - Financi	25 000 €
					PVCFN-Assegurar o funcionamento administrativo da UNAPRGF	3 - Financi	26 000 €
					PVCFN-Assegurar outros serviços no RGF	3 - Financi	
<b>2004.000200 Total</b>							<b>2 450 000 €</b>
2004.05	CCOM - PEX	OE 1	A 01	PEX-Cond. e Exec. De Exercicios	PEX-Cond. e Exec. De Exercicios	3 - Financi	230 000 €
<b>2004.05 Total</b>							<b>230 000 €</b>
2005.00	COA	OE 1	A 04	PAAR-Garantir as atividades de protocolo, visitas e o apoio de relações pú	PAAR-Organização de protocolos, visitas e apoio às relações públicas	3 - Financi	9 000 €
				PVCFN-Planear e coordenar a participação dos comandos e unidades milii	PVCFN-Organização de cerimónias militares conjuntas	3 - Financi	7 500 €

OE 2	A 25	PAAME-Assegurar a execução do plano de aquisição de outros meios de	PAAME-Garantir as Condições de Habitabilidade das Residências - Aquisi	3 - Financi	8 000 €			
			PAAME-Garantir as Condições de Habitabilidade do Aquartelamento -Aqui	3 - Financi	12 000 €			
		PVCFN-Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos	PVCFN-Assegurar os Serviços de Comunicações móveis, internet e outras	3 - Financi	12 800 €			
			3 - Financi		11 500 €			
			PVCFN-DCCR-Garantir as Condições de Habitabilidade do Aquartelament	3 - Financi	1 500 €			
			PVCFN-Garantir a Locação de Máquinas, de Edifícios e seus Seguros	3 - Financi	36 000 €			
			PVCFN-Garantir as Condições de Habitabilidade das Residências -Manute	3 - Financi	29 750 €			
			PVCFN-Garantir as Condições de Habitabilidade do Aquartelamento -Mani	3 - Financi	46 250 €			
			PVCFN-Garantir as condições de Limpeza e Higiene do COA e Parque Au	3 - Financi	3 000 €			
			PVCFN-Garantir as necessidades de Combustíveis e Lubrificantes das Via	3 - Financi	12 000 €			
			PVCFN-Garantir as necessidades de Encargos das Instalações-Aquartelar	3 - Financi	55 000 €			
			PVCFN-Garantir as necessidades de Material de Economato e o acesso à	3 - Financi	2 900 €			
			PVCFN-Garantir as necessidades dos eventos/cerimónias de despedida d	3 - Financi	1 000 €			
			PVCFN-Garantir as necessidades internas dos eventos/cerimónias no CO	3 - Financi	6 500 €			
			PVCFN-Garantir e assegurar as necessidades de transporte de Carga Via	3 - Financi	29 000 €			
			PVCFN-Garantir o plano de Manutenção e conservação do Parque de Viat	3 - Financi	10 800 €			
			PVCFN-Garantir o vestuário e artigos necessários para o desempenho da	3 - Financi	500 €			
			PVCFN-Rendição de Comando	3 - Financi	9 000 €			
OE 4	A 16	PVCFN-Implementar e desenvolver as ferramentas necessárias de C31. qt	PVCFN-Garantir a interoperabilidade entre os meios militares e civis para	3 - Financi	2 500 €			
<b>2005.00 Total</b>					<b>306 500 €</b>			
2006.00	COM	OE 1	A 01	PVCFN-Potenciar o Treino Operacional e Exercícios Conjuntos e Combina	PVCFN-Assegurar o reconhecimento da área de responsabilidade do COM	3 - Financi	4 500 €	
					PVCFN-Assegurar o reconhecimento da área de responsabilidade do COM	3 - Financi	250 €	
			A 04	PAAR Garantir as atividades de protocolo, visitas e o apoio de relações pú	PAAR-Assegurar a recepção de entidades nacionais e estrangeiras em aç	3 - Financi	5 000 €	
				PVCFN - Incrementar a presença das FFAA na Regiões Autónomas, atrav	PVCFN-Assegurar a realização de atividades, no âmbito das competência	3 - Financi	1 900 €	
					PVCFN-Assegurar a realização de cerimónias no âmbito das competência	3 - Financi	200 €	
			A 25	PVCFN - Assegurar os serviços e a administração financeira necessários	PVCFN-Assegurar e providenciar as ações de conservação, manutenção	3 - Financi	2 500 €	
				PVCFN (DCCR) Assegurar os serviços e a administração financeira neces	DCCR-Garantir a elaboração e cumprimento do plano de manutenção, rep	3 - Financi	12 626 €	
					DCCR-Garantir a qualidade do COM, Complexo Habitacional da Torrinha	3 - Financi	11 374 €	
					DCCR-Garantir as necessidades de água, energia elétrica e gás do COM,	3 - Financi	1 000 €	
			OE 2	A 07	PVCFN- Edificar no Comando Operacional da Madeira (COM) uma capaci	PVCFN-Melhorar os meios aereos não tripulados-Drones	3 - Financi	7 500 €
				A 25	PVCFN - Assegurar os serviços e a administração financeira necessários	PVCFN-Assegurar e providenciar as ações de conservação, manutenção	3 - Financi	45 950 €
					PVCFN-Assegurar e providenciar condições de alojamento, a Militares for	3 - Financi	5 700 €	
					PVCFN-Assegurar o serviço de alimentação no COM	3 - Financi	52 600 €	
					PVCFN-Assegurar os serviços de comunicações móveis, internet e outras	3 - Financi	7 700 €	
					PVCFN-Elaborar e garantir o cumprimento do plano de manutenção, repar	3 - Financi	12 200 €	
					PVCFN-Garantir a aquisição de mobiliário, equipamento social e material d	3 - Financi	6 250 €	
					PVCFN-Garantir a qualidade das salas, bar, cozinha e messes do COM	3 - Financi	10 125 €	
					PVCFN-Garantir as necessidades de água, energia elétrica e gás do COM	3 - Financi	48 500 €	
					PVCFN-Garantir as necessidades de combustíveis para viaturas, gerador	3 - Financi	10 000 €	
					PVCFN-Garantir as necessidades de material de escritório, o acesso à im	3 - Financi	1 125 €	
					PVCFN-Garantir e assegurar as necessidades com transporte carga e de	3 - Financi	17 000 €	
					PVCFN-Garantir serviços e condições de limpeza e higiene das instalaçõe	3 - Financi	23 200 €	
					PVCFN-Garantir serviços e equipamentos de segurança para sistemas de v	3 - Financi	300 €	
			OE 5	A 18	PVCFN - Aquisição de Sistemas Aéreos não Tripulados (SANT).	PVCFN-Aquisição de meios não tripulados -Drones	3 - Financi	7 500 €
<b>2006.00 Total</b>					<b>295 000 €</b>			
2007.00	LPM	OE 2	A 05	LPM-Receita Restituição IVA	LPM-Receita Restituição IVA	3 - Financi	2 500 000 €	
<b>2007.00 Total</b>					<b>2 500 000 €</b>			
2007.01	LPM-CC-Rede Segura e Eq CIFRA	OE 2	A 07	LPM-Rede Segura e Equipamentos de CIFRA.	DC3 - Acreditação de Segurança dos SIC classificados	3 - Financi	89 600 €	
					DC3 - Aquisição de Equipamentos de Cifra	3 - Financi	205 400 €	
					DC3 - Sustentação dos Equipamentos de Cifra	3 - Financi	275 000 €	
<b>2007.01 Total</b>					<b>570 000 €</b>			
2007.02	LPM-CC-RF Com Mil	OE 2	A 07	LPM-Rede Fixa de comunicações Militares	LPM-Aquisição de equipamento satélite militar	3 - Financi	300 000 €	
					LPM-Aquisição de infraestruturas, equipamentos e sistemas de Comunica	3 - Financi	1 060 000 €	
					LPM-Contratação comunicações voz e VPN	3 - Financi	100 000 €	
					LPM-Equipamentos Routing e Switching	3 - Financi	858 000 €	
					LPM-Locação de serviços de Comunicações	3 - Financi	550 000 €	
					LPM-Reparação de redes e sistemas de Comunicações	3 - Financi	100 000 €	
<b>2007.02 Total</b>					<b>2 968 000 €</b>			
2007.03	LPM-CC-SInf. Nac. e NATO	OE 2	A 07	LPM-Sistemas de Informação Nacionais e NATO.	DSTI - BICES-Sistema de Informações Militares	3 - Financi	274 494 €	
					DSTI - Edificação e Modernização de Capacidades Tecnológicas	3 - Financi	446 294 €	
					DSTI - Manutenção Evolutiva de Capacidades Tecnológicas	3 - Financi	557 413 €	
					DSTI - MCCIS-Sistema de Comando e Controlo Naval	3 - Financi	96 799 €	
					DSTI - Suporte a Equipamentos e Sistemas C2 NATO	3 - Financi	25 000 €	
<b>2007.03 Total</b>					<b>1 400 000 €</b>			
2007.04	LPM-Ciberdefesa	OE 2	A 05	LPM-Ciberdefesa - Desenvolvimento da Capacidade	LPM-Desenvolvimento da Capacidade de Ciberdefesa	3 - Financi	300 000 €	
					LPM-Pericias coletivas em cibersegurança ciberdefesa e áreas afins	3 - Financi	154 723 €	
					LPM-Pericias individuais em cibersegurança ciberdefesa e áreas afins	3 - Financi	2 464 137 €	
					LPM-Representação da Ciberdefesa nas organizações internacionais e de	3 - Financi	76 080 €	
				LPM-Ciberdefesa - Manutenção da Capacidade	LPM-Contratos de suporte de sistemas de Ciberdefesa	3 - Financi	1 505 060 €	
<b>2007.04 Total</b>					<b>4 500 000 €</b>			
2007.09	LPM-CC CMMil Teatro	OE 2	A 07	LPM-Comunicações Móveis Militares de Teatro	DC3 - Aquisição Equipamentos e Servicos para COMM Mov TO	3 - Financi	250 000 €	
<b>2007.09 Total</b>					<b>250 000 €</b>			
2007.10	LPM-ApSan-Casual Staging Unit	OE 3	A 10	LPM - Assegurar competencias médico sanitárias.	LPM - Assegurar competencias médico sanitárias.	3 - Financi	50 000 €	
<b>2007.10 Total</b>					<b>50 000 €</b>			
2007.11	LPM-ApSan-Prevent Med Team	OE 3	A 10	LPM - Assegurar competencias médico sanitárias.	LPM - Assegurar competencias médico sanitárias.	3 - Financi	250 000 €	
<b>2007.11 Total</b>					<b>250 000 €</b>			
2007.14	LPM-CC-Redes Missão e CSI Proj	OE 2	A 07	LPM-Redes de Missão e Sistemas C4I Projetáveis	DPPS-Federated Mission Networking (FMN)	3 - Financi	516 000 €	
<b>2007.14 Total</b>					<b>516 000 €</b>			
2007.15	LPM-CC-Exploração Espacial da C	OE 2	A 06	LPM-Espaço - Projetos de Desenvolvimento	LPM-DE-Conhecimento situacional do Espaço	3 - Financi	100 000 €	
					LPM-DE-Edificação da Capacidade espacial	3 - Financi	172 877 €	
					LPM-DE-Imagens Satélite	3 - Financi	200 000 €	
					LPM-DE-SATCOM	3 - Financi	2 992 123 €	
<b>2007.15 Total</b>					<b>3 465 000 €</b>			
2008.00	IUM	OE 1	A 04	(PAAR) Garantir as atividades de protocolo, visitas e o apoio de relações p	(PAAR) - Aquisição de Coroas de Flores	3 - Financi	1 000 €	
					(PAAR) - Missão de Representação ao Estrangeiro	3 - Financi	1 600 €	
					(PAAR) - Missão de Representação em Território Nacional	3 - Financi	6 400 €	
			A 02	(PADE) Assegurar a representação militar nas organizações internacionais	(PADE) - Valorizar o Corpo Docente - Realizar Cursos no Estrangeiro - Pa	3 - Financi	40 000 €	
			OE 2	(PACF) Dotar os recursos humanos com as competências necessárias ao	(PACF) - Dotar os recursos humanos com as competências necessárias: 3 - Financi		3 000 €	
					(PACF) - Dotar os recursos humanos com as competências necessárias: 3 - Financi		3 000 €	
					(PACF) - Promover um corpo qualificado dos Funcionários Civis - Valoriza	3 - Financi	2 000 €	
					(PACF) - Apoiar Projetos de Investigação - Garantir a sustentação de novi	3 - Financi	9 370 €	
					(PACF) - Apoiar Projetos de Investigação - Garantir a sustentação dos Pr	3 - Financi	4 055 €	
					(PACF) - Assegurar a investigação e desenvolvimento - Promover Atividad	3 - Financi	13 630 €	
					(PACF) - Assegurar o funcionamento dos serviços - Cursos e formação TI	3 - Financi	7 000 €	
					(PACF) - Edificação de novos cursos - I Curso de NATO Special Operatio	3 - Financi	3 700 €	
					(PACF) - Formação dos Investigadores - Garantir a formação dos investig	3 - Financi	2 000 €	
					(PACF) - Manter qualificações do ensino no IUM - Formação	3 - Financi	7 000 €	
					(PACF) - Ministar a Pós Graduação de Informações Militares	3 - Financi	800 €	
					(PACF) - Ministar CEMC - CEMC - Visita ao Estrangeiro	3 - Financi	63 650 €	
					(PACF) - Ministar CEMC - Realizar o Seminário/Conferência de Operação	3 - Financi	3 400 €	
					(PACF) - Ministar CPOG - Visita ao Continente - Pagamento de Viagem e	3 - Financi	20 000 €	
					(PACF) - Ministar CPOG - Visita ao Estrangeiro - Pagamento de Viagem e	3 - Financi	44 000 €	
					(PACF) - Ministar CPOG - Visita às Ilhas	3 - Financi	68 000 €	
					(PACF) - Ministar o Curso Avançado de Planeamento Militar Terrestre	3 - Financi	5 000 €	
					(PACF) - Ministar o Curso de Ferramentas de Apoio ao Planeamento de C	3 - Financi	1 200 €	
					(PACF) - Ministar o Curso de Planeamento de Operações Psicológicas - F	3 - Financi	1 200 €	
					(PACF) - Ministar o Curso de Planeamento e Condução de Exercícios	3 - Financi	1 200 €	
					(PACF) - Ministar o Curso de Promoção a Oficial Superior Exército Armas	3 - Financi	2 000 €	
					(PACF) - Ministar o Curso Internacional de Estudos de Segurança Interna	3 - Financi	5 000 €	
					(PACF) - Ministar o Cursos de CIMIC - Pagamento de Despesas dos Pale	3 - Financi	1 200 €	
					(PACF) - Participar nas reuniões de Coordenação do CJEX - Pagamento d	3 - Financi	8 500 €	
					(PACF) - Participar no exercício COALITION 2024- Participar no exercíci	3 - Financi	4 650 €	
					(PACF) - Realizar Conferência Poder Aeroespacial	3 - Financi	1 000 €	
					(PACF) - Realizar Conferência Poder Aeroespacial- Pagamento de Despes	3 - Financi	1 000 €	
					(PACF) - Realizar Curso de Estudo Africanos - Pagamento de Despesas d	3 - Financi	3 000 €	
					(PACF) - Realizar Intercâmbios - Realizar Intercâmbio ESFAS/CESEDEN-	3 - Financi	5 000 €	
					(PACF) - Realizar Media Training nos diversos cursos - Pagamento à CEN	3 - Financi	7 500 €	
					(PACF) - Realizar Seminário Geopolítica e Geotratégia- Pagamento de De	3 - Financi	2 500 €	
					(PACF) - Realizar Seminário PMT- Pagamento de Despesas dos Palestran	3 - Financi	2 500 €	
					(PACF) - Realizar Seminários da AECHAR - Pagamento de Despesas dos	3 - Financi	1 000 €	
					(PACF) - Realizar simpósio Comunicação Interna	3 - Financi	100 €	
					(PACF) - Realizar simpósio vertente Diplomacia e Forças Armadas	3 - Financi	760 €	
					(PACF) - Realizar/Participar Conferência/Seminário CAE/CPLP- Pagament	3 - Financi	1 000 €	
					(PACF) - Realizar/Participar Conferência/Seminário CAE/CPLP- Pagament	3 - Financi	6 500 €	
					(PACF) - Realizar/Participar Exercício CJEX- Pagamento de Viagens e Est	3 - Financi	63 800 €	
					(PACF) - Seminário - Estratégia- Pagamento de Despesas dos Palestrante	3 - Financi	5 000 €	
					(PACF) - Valorização do Corpo em Atividades no Estrangeiro - Aluguer de	3 - Financi	7 500 €	
					(PACF) - Valorizar o Corpo Docente - Realizar Cursos em Território Nacio	3 - Financi	3 225 €	
					(PACF) - Valorizar o Corpo Docente - Realizar Cursos no Estrangeiro - Pa	3 - Financi	34 090 €	

				(PACF) - Visita de estudo CPOS Estudos do Poder Aeroespacial	3 - Financi	400 €	
OE 6	A 23	(PVCFN) Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos		(PVCFN) - Software e licenças	3 - Financi	129 700 €	
	A 27	(PAAME) Assegurar a execução do plano de aquisição de outros meios de		(PAAME) - Aquisição de Mobiliário	3 - Financi	64 500 €	
				(PAAME) - Aquisição equipamentos Audiovisuais para auditórios	3 - Financi	19 000 €	
				(PAAME) - Garantir a capacidade logística de desporto do IUM - Aquisição	3 - Financi	10 000 €	
				(PAAME) - Garantir o Apoio Sanitário - Aquisição Equipamentos (desfibrilh	3 - Financi	3 000 €	
				(PAMME) - Manter Equipamentos e Infraestruturas - Aquisição de Material	3 - Financi	20 000 €	
		(PAAMI) Assegurar a prontidão, interoperabilidade e modernização dos si		(PAAMI) -Hardware ativos infraestrutura de rede	3 - Financi	19 000 €	
				(PAAMI) -Hardware estação de trabalho	3 - Financi	33 735 €	
				(PAAMI) -Hardware/sistema infraestrutura de rede da atualização do Clust	3 - Financi	68 000 €	
				(PAAMI) -Reestrut.da Rede Comunicações da Messe	3 - Financi	58 000 €	
		(PAO) Assegurar a modernização e manutenção das Infraestruturas dos c		(PAO) - Garantir Segurança das Infraestruturas - Manutenção das infraest	3 - Financi	41 100 €	
		(PVCFN) Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dos		(PVCFN) - Aquisição de Distintivos	3 - Financi	1 300 €	
				(PVCFN) - Aquisição de Ferramentas e Equipamentos	3 - Financi	9 000 €	
				(PVCFN) - Aquisição de Material de Consumo Hoteleiro - Messe	3 - Financi	2 500 €	
				(PVCFN) - Aquisição de Material Limpeza	3 - Financi	18 000 €	
				(PVCFN) - Aquisição de Material para o Funcionamento Normal do IUM	3 - Financi	2 000 €	
				(PVCFN) - Aquisição de Papel	3 - Financi	6 000 €	
				(PVCFN) - Aquisição do Material de Expediente	3 - Financi	8 000 €	
				(PVCFN) - Aquisição Vestuário (jardineiro, canalizador e messe)	3 - Financi	2 000 €	
				(PVCFN) - Assegurar a modernização do SIGESM e a formação de recurs	3 - Financi	13 500 €	
				(PVCFN) - Assegurar a prontidão, manutenção e a atualização do SIGESM	3 - Financi	42 000 €	
				(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento da UPM - Apoio à realizaçã	3 - Financi	1 000 €	
				(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento da UPM- Artigos de econorr	3 - Financi	500 €	
				(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento da UPM- Capas de docume	3 - Financi	1 300 €	
				(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento da UPM- Papel para Diplom	3 - Financi	1 000 €	
				(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento da UPM PFCFN - Realizaçã	3 - Financi	500 €	
				(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento da UPM- Publicação de ato	3 - Financi	1 000 €	
				(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento dos cursos da UPM - Apoio	3 - Financi	1 000 €	
				(PVCFN) - Assegurar o normal funcionamento dos cursos da UPM - Aquisi	3 - Financi	2 000 €	
				(PVCFN) - Assegurar os serviços e a administração financeira em apoio dc	3 - Financi	1 500 €	
				(PVCFN) - Comunicações Fixas de Voz	3 - Financi	845 €	
				(PVCFN) - Comunicações Internet	3 - Financi	3 620 €	
				(PVCFN) - Comunicações Móveis	3 - Financi	1 620 €	
				(PVCFN) - Comunicações TV	3 - Financi	1 200 €	
				(PVCFN) - Consumíveis de Impressão	3 - Financi	1 160 €	
				(PVCFN) - Contrato de Desinfestação e Desratização	3 - Financi	3 100 €	
				(PVCFN) - Contrato de Elevadores	3 - Financi	1 100 €	
				(PVCFN) - Desenvolver a visibilidade externa e interna da UPM - Aquisiçã	3 - Financi	1 500 €	
				(PVCFN) - Desenvolver a visibilidade externa e interna da UPM - Aquisiçã	3 - Financi	250 €	
				(PVCFN) - Desenvolver a visibilidade externa e interna da UPM- Aquisiçã	3 - Financi	1 100 €	
				(PVCFN) - Desenvolver a visibilidade externa e interna da UPM- Produção	3 - Financi	1 000 €	
				(PVCFN) - Envio de correspondência	3 - Financi	1 000 €	
				(PVCFN) - Garantir a Emissão de Passaportes	3 - Financi	335 €	
				(PVCFN) - Garantir Alimentação decorrente do funcionamento normal	3 - Financi	446 450 €	
				(PVCFN) - Garantir Apoio Sanitário - Aquisição Material Clínico	3 - Financi	1 550 €	
				(PVCFN) - Garantir o abono aos militares das deslocações em serviço- Pa	3 - Financi	90 000 €	
				(PVCFN) - Garantir o Apoio em Transportes - Aquisição Combustíveis	3 - Financi	5 250 €	
				(PVCFN) - Garantir o Apoio em Transportes- Contratação Serviços Transp	3 - Financi	3 000 €	
				(PVCFN) - Garantir o Apoio em Transportes- Portagens	3 - Financi	770 €	
				(PVCFN) - Garantir o Apoio em Transportes- Seguros para viagens	3 - Financi	500 €	
				(PVCFN) - Garantir o Apoio em Transportes- Utilização de Viatura Auto prc	3 - Financi	2 000 €	
				(PVCFN) - Garantir Segurança das Infraestruturas- Ampliação Licença Car	3 - Financi	5 000 €	
				(PVCFN) - Garantir Segurança das Infraestruturas- Manutenção de Extinto	3 - Financi	2 200 €	
				(PVCFN) - Garantir Segurança das Infraestruturas- Manutenção Equipame	3 - Financi	1 100 €	
				(PVCFN) - Garantir Segurança das Infraestruturas- Manutenção Plataform	3 - Financi	5 000 €	
				(PVCFN) - Garantir Segurança das Infraestruturas- Serviço de Vigilância e	3 - Financi	110 000 €	
				(PVCFN) - Inspeções de Viaturas	3 - Financi	130 €	
				(PVCFN) - Manter Equipamentos e Infraestruturas- Aquisição Serviço de H	3 - Financi	324 000 €	
				(PVCFN) - Manter qualificações do ensino no IUM- Certificação de Cursos	3 - Financi	5 000 €	
				(PVCFN) - Manutenção Corrente de Infraestruturas	3 - Financi	67 500 €	
				(PVCFN) - Manutenção de Caldeiras	3 - Financi	10 000 €	
				(PVCFN) - Manutenção de Gerador	3 - Financi	1 000 €	
				(PVCFN) - Manutenção de PT	3 - Financi	5 000 €	
				(PVCFN) - Manutenção de Sistemas de AVAC	3 - Financi	8 600 €	
				(PVCFN) - Manutenção de Viaturas	3 - Financi	2 000 €	
				(PVCFN) - Manutenção dos artigos museológicos	3 - Financi	1 000 €	
				(PVCFN) - Manutenção Equipamentos de Cozinha	3 - Financi	3 000 €	
				(PVCFN) - Manutenção Equipamentos Lavandaria	3 - Financi	6 000 €	
				(PVCFN) - Manutenção Espaços Verdes	3 - Financi	26 000 €	
				(PVCFN) - Ofertas Institucionais	3 - Financi	2 500 €	
				(PVCFN) - Pagamento de Água	3 - Financi	60 000 €	
				(PVCFN) - Pagamento de Anúncios em DRE	3 - Financi	1 500 €	
				(PVCFN) - Pagamento de despesas de acidentes em serviço	3 - Financi	2 000 €	
				(PVCFN) - Pagamento de Gás Natural	3 - Financi	190 000 €	
				(PVCFN) - Pagamento de Quota AFCEA	3 - Financi	400 €	
				(PVCFN) - Pagamento de Quota CRUP	3 - Financi	7 000 €	
				(PVCFN) - Pagamento de Taxas	3 - Financi	1 300 €	
				(PVCFN) - Pagamento Eletricidade	3 - Financi	140 000 €	
				(PVCFN) - Realizar Eventos Científicos- Apoiar a realização semin., painéi	3 - Financi	4 335 €	
				(PVCFN) - Reconhecer o mérito dos discentes e distinguir a qualidade e aq	3 - Financi	1 000 €	
				(PVCFN) - Reparação Equipamentos	3 - Financi	4 000 €	
				(PVCFN) - Serviço de Impressão	3 - Financi	28 500 €	
				(PVCFN) - Serviço de manutenção	3 - Financi	850 €	
				(PVCFN)- Assegurar os Recursos do Conhecimento - Garantir a edição de	3 - Financi	4 770 €	
				(PVCFN)- Assegurar os Recursos do Conhecimento - Garantir a edição de	3 - Financi	9 100 €	
				(PVCFN)- Assegurar os Recursos do Conhecimento - Garantir a tradução	3 - Financi	5 000 €	
				(PVCFN)-Promover a diversif. monografias do acervo da Biblio.- Aqui. de li	3 - Financi	3 500 €	
				(PVCFN)-Promover a diversif. monografias do acervo da Biblio.- Melhorar	3 - Financi	5 800 €	
				(PVCFN)-Promover programas de intercâmbio com Instituições congêner	3 - Financi	76 000 €	
				<b>2008.00 Total</b>		<b>2 757 000 €</b>	
2010.00	CISMIL	OE 1	A 04	PAR-Garantir as atividades de Protocolo, visitas e o apoio a relações públi	PAR-Garantir as atividades de Protocolo, visitas e o apoio a relações públi	3 - Financi	6 700 €
			A 02	PDE-Assegurar a representação nas OI e Cooperação Bilateral e Multilate	PDE-Assegurar a representação nas OI e Cooperação Bilateral e Multilate	3 - Financi	8 600 €
		OE 2	A 25	PVCFN-Despesas de funcionamento	PVCFN-Despesas de funcionamento	3 - Financi	44 700 €
				<b>2010.00 Total</b>		<b>60 000 €</b>	
2012.00	HFAR	OE 1	A 02	PDE-Representação dos serviços	PDE-Representação dos serviços	3 - Financi	20 000 €
		OE 3	A 10	PVCFN-Gestão corrente hospitalar	PVCFN-Aplicações saúde (Sistema de Saúde Militar)	3 - Financi	850 000 €
					PVCFN-Aquisição de artigos de fardamento e roupa de cama para suporte	3 - Financi	150 000 €
					PVCFN-Aquisição de bens de economato e impressão, higiene e limpeza	3 - Financi	597 300 €
					PVCFN-Aquisição de dispositivos médicos para suporte à atividade hospitl	3 - Financi	5 248 000 €
					PVCFN-Aquisição de gases medicinais	3 - Financi	256 600 €
					PVCFN-Aquisição de géneros para confeccionar no Polo do Porto	3 - Financi	100 000 €
					PVCFN-Aquisição de material informática	3 - Financi	370 000 €
					PVCFN-Aquisição de medicamentos para suporte à atividade hospitalar	3 - Financi	6 029 075 €
					PVCFN-Aquisição de peças e sobressalentes	3 - Financi	390 000 €
					PVCFN-Aquisição de reagentes para suporte à atividade hospitalar	3 - Financi	2 124 760 €
					PVCFN-Aquisição de serviços clínicos para complementar a atividade do t	3 - Financi	340 000 €
					PVCFN-Aquisição de serviços de teleradiologia	3 - Financi	121 000 €
					PVCFN-Aquisição de serviços para manutenção da rede de gases medicin	3 - Financi	110 000 €
					PVCFN-Aquisição de serviços para suporte à atividade dos Serviços de Pi	3 - Financi	900 000 €
					PVCFN-Aquisição e instalação de equipamento e mobiliário de apoio ao jai	3 - Financi	10 000 €
					PVCFN-Assegurar a mobilidade e transporte hospitalar	3 - Financi	4 000 €
					PVCFN-Assegurar a realização da aquisição de outros bens	3 - Financi	640 052 €
					PVCFN-Assegurar a subcontratação externa de meios complementares de	3 - Financi	1 604 640 €
					PVCFN-Assegurar o apoio à alimentação hospitalar	3 - Financi	15 000 €
					PVCFN-Atualizar e modernizar a estrutura de saúde militar	3 - Financi	1 403 648 €
					PVCFN-Comunicações fixas e móveis	3 - Financi	31 500 €
					PVCFN-Contratualização de contratos de assistência técnica	3 - Financi	1 774 000 €
					PVCFN-Encargos com deslocações	3 - Financi	9 500 €
					PVCFN-Fornecimento de Água para o HFAR PP	3 - Financi	180 000 €
					PVCFN-Fornecimento de energia elétrica para o HFAR PP	3 - Financi	350 000 €
					PVCFN-Fornecimento de Gás Natural para o HFAR PP	3 - Financi	320 000 €
					PVCFN-Garantir Funcionamento Corrente	3 - Financi	1 766 231 €
					PVCFN-Licenciamento e manutenção de software administrativo e bases c	3 - Financi	420 000 €
					PVCFN-Limpeza e desinfestação, resíduos hospitalares e jardinagem	3 - Financi	1 722 700 €
					PVCFN-Rouparia e lavandaria	3 - Financi	242 000 €
					PVCFN-Segurança e Vigilância	3 - Financi	360 390 €
					PVCFN-Seguros	3 - Financi	3 500 €
					PVCFN-Serviço de certificação do Sistema de Gestão da Qualidade	3 - Financi	22 000 €





Página intencionalmente em branco

NÃO CLASSIFICADO

PAEMGFA 2025



NÃO CLASSIFICADO



FORÇAS ARMADAS  
**PORTUGAL**