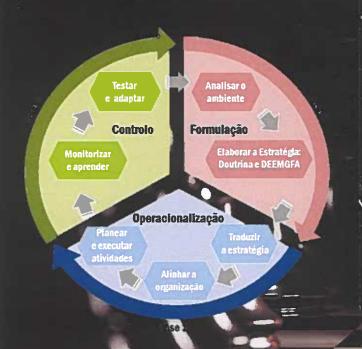
Processo de Gestão Estratégica

Promove a transformação contínua da organização, tendo em vista alcançar uma situação futura desejada.

Pela sua natureza transformacional, os resultados da gestão estratégica influenciam a forma como a organização desenvolve os seus processos chave e de suporte, concedendo-lho a necessária moldura estratégica, segundo as perspetivas genética, estrutural e operacional.

Estas três perspetivas internas visam a interoperabilidade, a eficiência e a flexibilidade, e confluem na perspetiva de missão e na criação de valor para a organização.

Fases do Processo de Gestão Estratégica



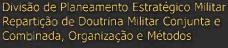
Governação do Processo Estratégico

A governação do processo estratégico do EMGFA envolve, essencialmente, dois órgãos: o Gabinete de Gestão Estratégica (GGE) e o Núcleo de Consultadoria Interna (NCI).

O GGE é uma estrutura de orientação e coordenação. Tem como tarefa supervisionar e coordenar todas as atividades relacionadas com a estratégia da organização, facilitando o seu desenvolvimento e execução. As funções atribuídas ao GGE são da competência da Divisão de Planeamento Estratégico Militar DIPLAEM).

O NCI tem como missão agilizar e flexibilizar a gestão do processo estratégico. É constituído por oficiais do Gabinete do CEMGFA, da DIPLAEM e do Centro de Comunicações e Informação, Ciberespaço e Espaço (CCICE). O NCI colabora com a DIPLAEM nas funções de GGE, apoiando os setores na operacionalização e alinhamento dos respetivos Planos e Iniciativas Estratégicas com a DEEMGFA.

CONTATOS



Tel: Interno:

Email:

+351 213 043 281

225 281

diplaem_rdom@emgfa.pt

ESTADO-MAIOR-GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS



Processo de Gestão Estratégica do FMGFA

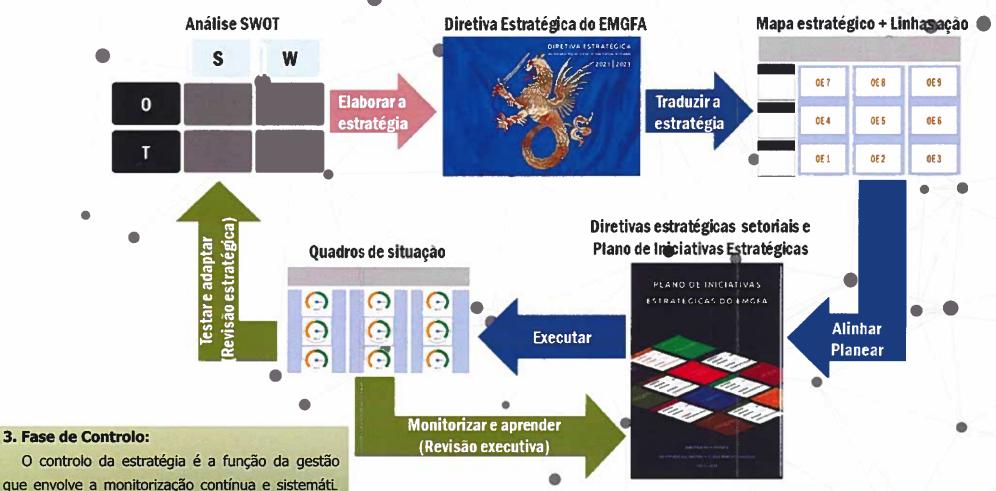
Divisão de Planeamento Estratégico Militar

Fases do Processo de Gestão Estratégica

1. Fase de Formulação:

A formulação é a fase do processo estratégico em que são tomadas decisões sobre o futuro a promover.





ca do meio envolvente e do desenvolvimento das atividades da organização, no sentido de assegu. rar o cumprimento dos planos e objetivos fixados

e, simultaneamente, acionar as medidas corretivas que se revelem necessárias, em face da deteção de

que se revelem necessarias, em race da deteção di eventuais desvios.

2. Fase de Operacionalização:

A operacionalização é a fase do processo estratégico que traduz as decisões estratégicas formuladas na fase anterior em ações a serem executadas pelas pessoas que atuam aos diversos níveis dos setores do EMGFA.