

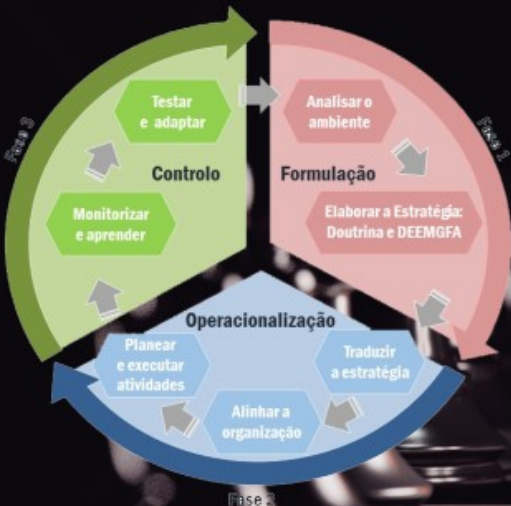
Processo de Gestão Estratégica

Promove a transformação contínua da organização, tendo em vista alcançar uma situação futura desejada.

Pela sua natureza transformacional, os resultados da gestão estratégica influenciam a forma como a organização desenvolve os seus processos chave e de suporte, concedendo-lho a necessária moldura estratégica, segundo as perspetivas genética, estrutural e operacional.

Estas três perspetivas internas visam a interoperabilidade, a eficiência e a flexibilidade, e confluem na perspetiva de missão e na criação de valor para a organização.

Fases do Processo de Gestão Estratégica



Governança do Processo Estratégico

A governação do processo estratégico do EMGFA envolve, essencialmente, dois órgãos: o Gabinete de Gestão Estratégica (GGE) e o Núcleo de Consultadoria Interna (NCI).

O GGE é uma estrutura de orientação e coordenação. Tem como tarefa supervisionar e coordenar todas as atividades relacionadas com a estratégia da organização, facilitando o seu desenvolvimento e execução. As funções atribuídas ao GGE são da competência da Divisão de Planeamento Estratégico Militar (DIPLAEM).

O NCI tem como missão agilizar e flexibilizar a gestão do processo estratégico. É constituído por oficiais do Gabinete do CEMGFA, da DIPLAEM e do Centro de Comunicações e Informação, Ciberespaço e Espaço (CCICE). O NCI colabora com a DIPLAEM nas funções de GGE, apoiando os setores na operacionalização e alinhamento dos respetivos Planos e Iniciativas Estratégicas com a DEEMGFA.

CONTATOS

Divisão de Planeamento Estratégico Militar
Repartição de Doutrina Militar Conjunta e Combinada, Organização e Métodos

Tel: +351 213 043 281
Interno: 225 281
Email: diplaem_rdom@emgfa.pt

ESTADO-MAIOR-GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS



Processo de Gestão Estratégica do EMGFA

Divisão de Planeamento Estratégico Militar



Fases do Processo de Gestão Estratégica

1. Fase de Formulação:

A formulação é a fase do processo estratégico em que são tomadas decisões sobre o futuro a promover.



3. Fase de Controlo:

O controlo da estratégia é a função da gestão que envolve a monitorização contínua e sistemática do meio envolvente e do desenvolvimento das atividades da organização, no sentido de assegurar o cumprimento dos planos e objetivos fixados e, simultaneamente, acionar as medidas corretivas que se revelem necessárias, em face da deteção de eventuais desvios.

2. Fase de Operacionalização:

A operacionalização é a fase do processo estratégico que traduz as decisões estratégicas formuladas na fase anterior em ações a serem executadas pelas pessoas que atuam aos diversos níveis dos setores do EMGFA.